БАНК НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ТРАСТ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ЗА 2020 ГОД

Публичного акционерного общества Национальный банк «ТРАСТ»

Предварительно утвержден
Наблюдательным советом
Банка «ТРАСТ» (ПАО)

Протокол № 09/21 от «28»
мая 2021 года

Утвержден

годовым Общим собранием
акционеров Банка «ТРАСТ» (ПАО)

Протокол № 04 от «02» июля 2021 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества Национальный банк «ТРАСТ»
Банк «ТРАСТ» (ПАО) за 2020 год

Президент — Председатель Правления /подпись/ А.К. Соколов

Достоверность данных, содержащихся в данном Годовом отчете Банка «ТРАСТ» (ПАО),

подтверждена заключением Ревизионной комиссии от 13.05.2021

г. МОСКВА

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА БАНКА

Юдаевой Ксении Валентиновны

Уважаемые акционеры!

В 2019 году был завершен процесс формирования банка непрофильных активов на базе Публичного акционерного общества Национальный банк «ТРАСТ» (далее – «банк непрофильных активов», «Банк»). За это короткое время была создана эффективная система работы с проблемными и непрофильными активами. В 2020 году Банк продолжил работу по возврату средств за счет управления проблемными и непрофильными активами. К концу 2023 года Банк должен собрать 482 млрд рублей. По итогам двух лет (2019–2020) реализации «стратегического плана по объему возврата» Банк собрал 198 млрд рублей.

В 2020 году банк непрофильных активов вел деятельность в условиях жестких ограничений и был вынужден адаптироваться к новым реалиям. Пандемия коронавируса (COVID-19) отразилась на всех направлениях работы: реструктуризация, взыскание, управление активами и, конечно, управление недвижимостью.

В новых сложных условиях Банк перевыполнил бизнес-план по сборам на 2020 год на 29% и собрал 90 млрд рублей. Это удалось благодаря результативной работе с просроченной задолженностью, а также эффективному управлению дочерними обществами Банка. При формировании и развитии бизнес-процессов Банк учитывает и внедряет общепринятые стандарты (подходы, модели) и лучшие российские и международные практики.

Основными принципами управления и последующей реализации активов Банка являются: транспарентность, рыночный характер, эффективность. В своей работе Банк концентрируется на соблюдении принципов и внутренних процедур по обеспечению публичности и конкурентных механизмов при реализации активов. Также Банк делает весомый вклад в развитие конкурентоспособной среды на рынке в части сделок M&A.

В декабре 2020 года банк непрофильных активов, в соответствии с Планом участия, приобрел проблемные и непрофильные активы ПАО Банк «ФК Открытие», в том числе акции Банка ВТБ (ПАО). Общая сумма, направленная на приобретение указанных активов, составила 93 млрд рублей, в том числе 40 млрд рублей за счет свободной ликвидности Банка, сформировавшейся по итогам работы с непрофильными активами; 53 млрд рублей за счет депозита, полученного от Банка России в декабре 2020 года. В мае 2021 г. Банк с прибылью реализовал принадлежащий ему пакет акций Банка ВТБ (ПАО).

В 2020 году Наблюдательный совет принимал решения, направленные на совершенствование работы коллегиальных органов Банка в части реализации активов. В целях повышения качества корпоративного управления Банка была улучшена работа службы внутреннего аудита. В фокусе внимания Наблюдательного совета также находились процедуры корпоративного одобрения сделок дочерних обществ, которые были оптимизированы в части операционных вопросов.

От лица Наблюдательного совета могу выразить уверенность в том, что благодаря выстроенным процедурам, накопленному опыту и подбору команды единомышленников и профессионалов Банк и в дальнейшем продолжит демонстрировать эффективную работу и способность достигать поставленных результатов.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА — ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА

Соколова Александра Константиновича

Уважаемые акционеры!

Банк непрофильных активов был создан в рамках деятельности Центрального банка по оздоровлению финансовой системы в 2018 году. С момента утверждения «стратегического плана по объему возврата» прошло два года. Банк приближается к экватору своей деятельности, и уже есть на что опираться, оценивая деятельность такого нового для российской экономики финансового института, как банк непрофильных активов. За два года работы Банк уже собрал 198 млрд рублей и вернул своему основному акционеру – Банку России – 146 млрд рублей (без учета денежных средств, которые не были использованы на приобретение активов по Плану участия и досрочно возвращены Банку России в декабре 2020 года). Наша стратегия – собрать 482 млрд рублей – на сегодняшний день обеспечена уже собранными деньгами (198 млрд рублей) и имеющимися на балансе активами (183 млрд рублей в соответствии с оценкой МСФО без учета активов, дополнительно приобретенных по Плану участия после 01.07.2019 года), оцененными по справедливой стоимости. Таким образом, полученные сборы и актуальная справедливая стоимость активов, оставшихся на балансе Банка, уже суммарно составляют около 80% от утвержденного стратегического плана сборов. Таких результатов удалось достигнуть не только за счет реализации активов, но и за счет увеличения стоимости активов путем получения акционерного и операционного контроля над отдельными дочерними организациями, оптимизации структуры владения и управления, формирования команды менеджеров, получения залогов, проведения судебной работы, оптимизации бизнес-процессов и других мероприятий, позволивших увеличить стоимость подконтрольных Банку компаний и других активов Банка.

Поступления денежных средств от работы с портфелем непрофильных активов за минусом средств, направленных на финансирование проектов, выплаты в конкурсную массу и резервов по полученным сборам (далее — «сборы»), в 2020 году составили 90 млрд рублей, что существенно выше плана на 2020 год, утвержденного акционером. Почти 70 млрд рублей, или 80% от возвращенной суммы, обеспечили соглашения об урегулировании, реструктуризация, а также продажа недвижимости и управление активами.

Стратегия Банка строится на эффективном управлении портфелем проблемных и непрофильных активов с целью повышения их рыночной стоимости, и в итоге — реализация активов по максимальной цене при минимизации затрат на реализацию. Благодаря деятельности Банка в экономику страны удается вернуть компании и предприятия, оказавшиеся из-за действий прежних владельцев в сложной финансовой ситуации.

Сейчас под управлением банка непрофильных активов находятся 15 крупных предприятий, которые ведут деятельность в различных регионах России. Это самые разные отрасли — от машиностроения и нефтехимии до сельского хозяйства и птицеводства.

Один из крупных примеров успешного перезапуска бизнеса – компания «ИНТЕКО». На начало 2019 года стоимость актива была отрицательной. На сегодняшний день компания оценивается согласно международным критериям в 18,4 млрд рублей. В 2020 году Правительство Российской Федерации включило компанию «ИНТЕКО» в перечень системообразующих организаций строительной отрасли.

Сельскохозяйственные активы Банка в 2020 году показали также хороший результат. Банк управляет 15-й в России по величине земельных угодий растениеводческой компанией ГК «Ростагро». Всего в управлении более 200 тыс. га. Основные производственные активы сосредоточены в Пензенской и Саратовской областях. После получения контроля над бизнесом банк непрофильных активов дополнительно инвестировал в него 2 млрд рублей, чтобы обеспечить компанию необходимыми оборотными средствами и техникой. Благодаря этому в 2020 году собран рекордный урожай пшеницы — 321 тыс. тонн. Урожайность в «Ростагро», полученная на полях в 2020 году, в среднем выше, чем по другим хозяйствам в тех же регионах. Выручка компании в 2020 году выросла на 69% по сравнению с 2019 годом, а показатель EBITDA (прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации) вырос в 19 раз.

Банк непрофильных активов является одним из наиболее активных и заметных участников рынка коммерческой недвижимости: общий объем площадей под управлением сейчас — более 1 млн кв. м., а более 560 тыс. кв. м. являются арендопригодными.

Еще одно важное направление работы банка непрофильных активов — возврат денег, выведенных из страны бывшими акционерами банков, чьи активы были переданы в работу Банку. В 2020 году Банк завершил оформление исков ко всем титульным бенефициарам таких банков.

Осенью Банк совместно с ПАО Банк «ФК Открытие» подал иск в Нью-Йорке к бывшему совладельцу группы «Открытие» Вадиму Беляеву на сумму порядка 170 млрд рублей. В конце года Окружной суд города Лимассола (Кипр) вынес приказ об аресте активов по всему миру бывших совладельцев «Промсвязьбанка» – братьев Дмитрия и Алексея Ананьевых и их жен на сумму до 267 млн евро. Исковые требования к братьям Ананьевым связаны с реализацией ими предположительно мошеннических финансовых схем: выдачей недостаточно обеспеченных или необеспеченных кредитов и в результате – выводом средств из «Промсвязьбанка». В начале 2020 года банк непрофильных активов выиграл спор в Лондоне на 900 млн долларов у бывших собственников «Траста» – Ильи Юрова, Сергея Беляева и Николая Фетисова. Суд признал, что все трое банкиров были вовлечены в мошенническую схему и несут ответственность за банкротство Банка в декабре 2014 года. В сентябре 2020 года Банк подал три иска о взыскании убытков на сумму 613,1 млрд руб. к бывшему владельцу АО «РОСТ Банк» Микаилу Шишханову, а также к топ-менеджменту АО «РОСТ БАНК».

В течение 2020 года с целью увеличения ожидаемых сборов Банком осуществлялось финансирование дочерних предприятий. Текущая задолженность по финансированию проектов по состоянию на 31 декабря 2020 года составляет 13 млрд рублей, еще 4 млрд рублей было направлено на приобретение прав требования и ценных бумаг в рамках работы с проектами Банка.

I. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О БАНКЕ

1.1. Ключевые события 2020 года

Как указано в обращении Президента — Председателя Правления, в отчетном году состоялись следующие ключевые события:

- Поступления денежных средств от работы с портфелем непрофильных, проблемных активов за минусом средств, направленных на финансирование проектов, выплат в конкурсную массу и резервов по полученным сборам (далее — «сборы»), в 2020 году составили 90 млрд рублей, что существенно выше плана на 2020 год, утвержденного акционером.

- В 2020 году Банк завершил оформление исков ко всем титульным бенефициарам попавших под санацию банков, чьи активы были переданы в работу банку непрофильных активов, а также инициировал три иска о взыскании убытков с контролировавших АО «РОСТ БАНК» лиц.

- В декабре 2020 года банком непрофильных активов в соответствии с Планом участия было осуществлено приобретение проблемных и непрофильных активов ПАО Банк «ФК Открытие», в том числе акций Банка ВТБ (ПАО).

Также в январе 2020 года на внеочередном Общем собрании акционеров был избран Наблюдательный совет Банка, а в мае 2020-го утверждены новые редакции Устава Банка (зарегистрирована в июле 2020 года) и Положения о Правлении.

В 2020 году Банком созданы предпосылки для имплементации рекомендаций Банка России в области формирования процедуры самооценки эффективности работы Наблюдательного совета Банка и системы корпоративного управления в целом.

1.2. Информация о создании Банка

Банк создан в соответствии с решением учредительной конференции участников от 05 июля 1995 года (протокол б/н от 05 июля 1995 года) с наименованием: Акционерный Коммерческий Банк «МЕНАТЕП Санкт-Петербург» закрытое акционерное общество АКБ «МЕНАТЕП СПб», зарегистрирован Центральным банком Российской Федерации 27 ноября 1995 года за № 3279.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров Банка (протокол № 1 от 23 июня 2015 года) наименование организационно-правовой формы Банка приведено в соответствие с законодательством, полное и сокращенное фирменные наименования Банка изменены на Публичное акционерное общество Национальный банк «ТРАСТ» Банк «ТРАСТ» (ПАО).

Банк является правопреемником Акционерного общества «РОСТ БАНК» по всем его правам и обязательствам, включая обязательства по уплате налогов и иных обязательных платежей, а также обязательства, оспариваемые сторонами[1].

Банк является правопреемником всех прав и обязанностей Акционерного общества «Банк Открытие Специальный» в отношении всех его должников и кредиторов[2].

Банк является правопреемником Акционерного общества АВТОВАЗБАНК по всем его правам и обязательствам, включая обязательства по уплате налогов и иных обязательных платежей[3].

Полная история смены наименования Банка и этапов реорганизации отражена в Уставе

---

[1] В соответствии с решениями временной администрации по управлению банком Публичное акционерное общество Национальный банк «ТРАСТ» (решение № 8 от 28 мая 2018 года) и временной администрации по управлению банком Акционерное общество «РОСТ БАНК» (решение № 22-ВА от 28 мая 2018 года) Банк реорганизован в форме присоединения к нему Акционерного общества «РОСТ БАНК».

[2] На основании решения Общего собрания акционеров Банка от 30 июля 2018 года (Протокол № 02 от 31 июля 2018 года), а также решения общего собрания акционеров Публичного акционерного общества Банк «Финансовая Корпорация Открытие» от 30 июля 2018 года (Протокол № 03/18 от 31 июля 2018 года) Банк реорганизован в форме присоединения к нему Акционерного общества «Банк Открытие Специальный».

[3] На основании решения Общего собрания акционеров Банка от 25 декабря 2018 года (Протокол № 04 от 26 декабря 2018 года), а также решения единственного акционера Акционерного общества АВТОВАЗБАНК (решение № РБ-48/1145 от 25 декабря 2018 года) Банк реорганизован в форме присоединения к нему Акционерного общества АВТОВАЗБАНК (или АО Банк АВБ).

Банка, который доступен на сайте Банка https://www.trust.ru и на странице Банка на сайте Центра раскрытия корпоративной информации «Интерфакс» https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4197.

1.3. Реализация Центральным банком Российской Федерации мер по повышению финансовой устойчивости Банка

С 22 декабря 2014 года Советом директоров Центрального банка Российской Федерации было принято решение о финансовом оздоровлении Банка и утвержден План участия государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» (далее — ГК «АСВ») в предупреждении банкротства Банка. В качестве инвестора для финансового оздоровления Банка была выбрана компания АО «Открытие Холдинг», входившая в Группу «Открытие Холдинг», далее в августе 2017 года контрольный пакет акций Банка был приобретен ПАО Банк «ФК Открытие» и Банк вошел в группу ПАО Банк «ФК Открытие».

Советом директоров Центрального банка Российской Федерации 14 марта 2018 года был утвержден План участия Банка России в осуществлении мер по предупреждению банкротства Публичного акционерного общества Национальный банк «ТРАСТ» (далее — «План участия»).

В соответствии с приказом Центрального банка Российской Федерации от 14 марта 2018 года № ОД-625 с 15 марта 2018 года была назначена временная администрация по управлению Банком. Функции временной администрации возложены на ООО «УК ФКБС». На период деятельности временной администрации по управлению Банком полномочия органов управления Банка были приостановлены.

На основании приказа Центрального банка Российской Федерации от 20 марта 2018 года № ОД-691 и решения временной администрации в марте 2018 года произведено уменьшение размера уставного капитала Банка до одного рубля путем уменьшения номинальной стоимости акций.

В мае 2018 года на основании решения временной администрации № 573-03-ВА от 28 апреля 2018 года была проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций Банка общей номинальной стоимостью 299 999 999 рублей. Акции были приобретены Центральным банком Российской Федерации и оплачены по номинальной стоимости. По результатам дополнительной эмиссии Центральный банк Российской Федерации стал акционером Банка с долей в уставном капитале в размере 99,9999997%.

Временная администрация прекратила свои функции 13.06.2018 с изданием приказа Центрального банка Российской Федерации № ОД-1457. С указанной даты полномочия акционеров Банка, связанные с участием в уставном капитале, и полномочия органов управления Банка были восстановлены в полном объеме.

2 июля 2018 года с присоединением к Банку АО «РОСТ БАНК» начался процесс образования банка непрофильных активов «Траст» на базе Банка. В дату присоединения на баланс Банка перешли обязательства АО «РОСТ БАНК» по депозитам Центрального банка Российской Федерации в общем размере 807,8 млрд рублей.

15 ноября 2018 года ПАО Банк «ФК Открытие» передал проблемные и непрофильные активы путем присоединения к Банку АО «Банк Открытие Специальный», который был выделен из ПАО Банк «ФК Открытие». Кроме того, на баланс Банка перешли обязательства по депозитам Центрального банка Российской Федерации в общем размере 152,7 млрд рублей.

В течение второй половины 2018 года в соответствии с Планом участия было осуществлено приобретение проблемных активов ряда финансовых организаций, в течение 2019 года в основном завершен процесс формирования Банка в рамках того контура, который был предусмотрен в утвержденном Центральным банком Российской Федерации Планом участия.

В связи с созданием Банка непрофильных активов (сокращенно — БНА) на базе Банка и выполнением возложенных на него задач Банк перестал осуществлять активные банковские

операции на рынке банковских услуг, являющиеся непрофильными для Банка, провел мероприятия по закрытию филиальной сети, основного количества карточных счетов клиентов Банка, прекратил прием депозитов от юридических и физических лиц и пр.

В 2020 году Банк осуществлял свою деятельность в соответствии с утвержденным Наблюдательным советом Бизнес-планом, Планом участия и стратегическим прогнозом сборов денежных средств от работы с проблемными и непрофильными активами, утвержденным акционером Банка.

1.4. Информация о фирменном наименовании Банка

Полное фирменное наименование Банка на русском языке — Публичное акционерное общество Национальный банк «ТРАСТ».

Сокращенное фирменное наименование Банка на русском языке — Банк «ТРАСТ» (ПАО).

Полное фирменное наименование Банка на английском языке — National Bank TRUST. Сокращенное фирменное наименование Банка на английском языке — NB TRUST.

1.5. Сведения о государственной регистрации Банка

ОГРН	1027800000480
ИНН	7831001567
ОКВЭД	64.19
Дата внесения записи о первом представлении сведений в Единый государственный реестр юридических лиц	15.08.2002
Наименование регистрирующего органа в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц	Управление Министерства Российской Федерации по налогам и сборам Санкт-Петербурга
Дата регистрации в Центральном банке Российской Федерации	27.11.1995
Регистрационный номер Банка в соответствии с Книгой государственной регистрации кредитных организаций	3279

1.6. Виды лицензий, на основании которых Банк осуществлял деятельность в 2020 году

Вид лицензии	Генеральная лицензия на осуществление банковских операций
Номер лицензии	3279
Дата получения	26.08.2015
Орган, выдавший лицензию	Центральный банк Российской Федерации
Срок действия лицензии	без ограничения срока

Вид лицензии	Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности
Номер лицензии	045-03065-010000
Дата получения	27.11.2000
Орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России (переоформлена Центральным банком Российской Федерации)
Срок действия лицензии	Без ограничения срока

Вид лицензии	Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности
Номер лицензии	045-03738-000100
Дата получения	07.12.2000
Орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России (переоформлена Центральным банком Российской Федерации)
Срок действия лицензии	Без ограничения срока

Вид лицензии	Лицензия на осуществление банковских операций на привлечение во вклады и размещение драгоценных металлов и других операций с драгоценными металлами
Номер лицензии	3279
Дата получения	26.08.2015
Орган, выдавший лицензию	Центральный банк Российской Федерации
Срок действия лицензии	без ограничения срока

Вид лицензии	Лицензия на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических средств), выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации,технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств
Номер лицензии	ЛСЗ № 0012017 (рег. № 14671Н)
Дата получения	22.10.2015
Орган, выдавший лицензию	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России

1.7. Контактная информация

Место нахождение Банка	109004, г. Москва, Известковый пер., д. 3.
Номер телефона, факса	(495) 647-90-21, факс (495) 647-28-05
Адрес электронной почты (если имеется)	bank@trust.ru
Адрес страницы (страниц) в сети Интернет, на которой (на которых) доступна информация о Банке, выпущенных и (или) выпускаемых им ценных бумагах	www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4197 www.trust.ru

1.8. Информация о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Банка

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное фирменное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
Местонахождение	107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
ИНН	7726030449
ОГРН	1027739216757

Лицензия регистратора на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	045-13976-000001
Дата выдачи	03.12.2002
Срок действия	без ограничения срока действия
Орган, выдавший указанную лицензию	ФКЦБ России

В соответствии с действующим законодательством РФ в обязанности регистратора также входит исполнение функций счетной комиссии.

1.9. Размер уставного капитала Банка

По состоянию на 1 января 2021 года уставный капитал Банка сформирован в сумме 1 013 265 310 (один миллиард тринадцать миллионов двести шестьдесят пять тысяч триста десять) рублей и разделен на 4 691 564 693 732 490 757 606 830 (четыре септиллиона шестьсот девяносто один секстиллион пятьсот шестьдесят четыре квинтиллиона шестьсот девяносто три квадриллиона семьсот тридцать два триллиона четыреста девяносто миллиардов семьсот пятьдесят семь миллионов шестьсот шесть тысяч восемьсот тридцать) штук обыкновенных бездокументарных акций (далее — «обыкновенные акции») номинальной стоимостью 1/4 630 144 393 014 393 рубля каждая.

II. ПОЛОЖЕНИЕ БАНКА В ОТРАСЛИ. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

2.1. Положение Банка в отрасли

Состав акционеров по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Центральный банк Российской Федерации	97,7039271%	97,7039271%
ПАО Банк «ФК Открытие»	1,3091645%	1,3091645%
ООО «РФПИ Управление инвестициями-19»	0,9869084%	0,9869084%
Акционеры-миноритарии	0,0000000%	0,0000000%
	100,00%	100,00%

Центральный банк Российской Федерации передал Обществу с ограниченной ответственностью «Управляющая компания Фонда консолидации банковского сектора» (далее — ООО «УК ФКБС») в доверительное управление обыкновенные акции Банка. Передача Центральным банком Российской Федерации обыкновенных акций Банка «ТРАСТ» (ПАО) в доверительное управление не влечет перехода к ООО «УК ФКБС» права собственности на них.

Список акционеров Банка и лиц, под контролем либо значительным влиянием которых находится Банк, размещен на сайте Банка в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу www.trust.ru/about/bank_holding/ и на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации www.cbr.ru/credit/coinfo.asp?id=400000028 и обновляется по мере изменения информации, связанной с изменениями структуры собственности Банка.

В период с начала 2018 года кредитный рейтинг Банку не присваивался. По данным рейтинга банков (основные показатели), представленного сайтом www.banki.ru/banks/ratings/, Банк «ТРАСТ» (ПАО) по состоянию на 01.01.2021 занимает по России:

11-е место — Активы нетто,

9-е место — Кредитный портфель,

24-е место — Вложения в ценные бумаги.

Банк является участником системы страхования вкладов (свидетельство о включении Банка в реестр банков — участников системы страхования вкладов № 400 от 11.01.2005).

По состоянию на 01.01.2020 и 01.01.2021 Банк является головной кредитной организацией банковской группы, в которую, кроме Банка, на 01.01.2021 входят 315 компаний различных организационно-правовых форм, осуществляющих свою деятельность как в Российской Федерации, так и в ряде иностранных юрисдикций и являющихся неконсолидируемыми в соответствии с Положением Банка России от 03.12.2015 № 509-П «О расчете величины собственных средств (капитала), обязательных нормативов и размеров (лимитов) открытых валютных позиций банковских групп».

2.2. Состояние российской экономики и банковского сектора в 2020 году и риски будущих периодов

В 2020 году экономики большинства стран мира оказались под влиянием факторов, связанных с распространением коронавирусной инфекции. Распространение пандемии коронавируса (COVID-19) и ограничительные меры, принимаемые многими странами, в том числе Российской Федерацией, оказывают давление на глобальную экономику, что снижает одновременно и производство, и спрос, влияет на поведение бизнеса и населения. Волатильность финансовых рынков резко выросла. Одновременно с развитием пандемии произошло падение цен на нефть, связанное как с существенным ростом добычи, так и с существенным снижением потребления. Глобальная волатильность, наряду с резким снижением цен на нефть, сильно отразилась на российском финансовом рынке, привела к ослаблению курса рубля. Вследствие пандемии коронавируса кардинально изменилась траектория развития мировой экономики на 2020 год и значительно снизилась предсказуемость внешних условий как на 2021 год, так и на более длительную перспективу.

Влияние пандемии на экономическую активность в 2020 году носило многофакторный характер. Производство товаров и услуг прерывалось из-за карантинных мер и административных решений о приостановке ряда видов деятельности. Нарушение производственных цепочек, в свою очередь, оказало влияние на выпуск в смежных секторах. Вследствие принятых карантинных мер, а также опасений снижения будущих доходов снижался потребительский спрос.

В свою очередь, беспрецедентные меры, принимаемые властями по всему миру с целью стабилизации финансовых рынков и смягчения последствий экстраординарных обстоятельств для населения и бизнеса, смогли значительно уменьшить масштаб спада.

В этих условиях в первом полугодии 2020 года снижение ВВП России составило 8,0%, что несколько лучше оценки Банка России, опубликованной ранее (снижение на 9–10%). Отклонение от прогноза было связано с более значительным, чем предполагалось, объемом экспорта, прежде всего нефтегазового, а также накоплением запасов в условиях значительного снижения внутреннего спроса.

В III квартале деловая активность в российской экономике начала восстанавливаться, преимущественно за счет отраслей, ориентированных на внутреннее потребление. Смягчение ограничений на работу предприятий сферы услуг и отложенный спрос населения поддержали потребительскую активность. В результате оборот розничной торговли непродовольственными товарами в значительной степени восстановился и вернулся к уровню III квартала 2019 года. В то же время объем платных услуг населению оставался вблизи исторических минимумов, что связано с неполным снятием ограничений на работу организаций сектора услуг в ряде регионов России, а также действием требований Роспотребнадзора по соблюдению социальной дистанции. В условиях произошедшего в II–III кварталах существенного снижения доходов населения и увеличения безработицы потребительскую активность в значительной степени поддержали правительственные меры как на федеральном, так и на региональном уровнях. В III квартале 2020 года объем ВВП в российской экономике снизился на 3,4% (первая оценка Банка России: –3,6%). Основной вклад в годовое снижение валовой добавленной стоимости в отраслях внесли добыча полезных ископаемых, транспортировка в условиях сохранения ограничений на международные перевозки, а также сектор услуг под влиянием действия противоэпидемических мер. Положительный вклад в годовую динамику валовой добавленной стоимости вносило ее повышение в секторе финансовых услуг (+8,0%), в государственном управлении (+1,8%) и в сельском хозяйстве (+1,7%).

Несмотря на ужесточение ограничений в связи с осложнением эпидемической обстановки в IV квартале 2020 года, восстановление деловой активности продолжилось. Экономическая активность в IV квартале сложилась лучше, чем прогнозировал Банк России в октябре: вместо

ожидаемой паузы восстановительного роста, начавшегося в III квартале, наблюдалось его замедление. В основном такая динамика стала следствием более устойчивого внутреннего и внешнего спроса. Основной вклад в рост выпуска базовых отраслей в IV квартале 2020 года внесли обрабатывающие производства, при этом, по сравнению с III кварталом, наблюдалось увеличение выпуска всех крупных категорий товаров, наиболее существенно — инвестиционных и потребительских.

Ухудшение эпидемической обстановки в мире привело к временной коррекции вниз мировых фондовых индексов в конце октября. Однако уже с ноября их динамика развернулась. Этому способствовали новости относительно высокой эффективности вакцин от коронавируса и подготовки к их скорому использованию, а также стабилизация политической ситуации в США.

На товарных рынках также преобладали повышательные тенденции. Помимо благоприятного новостного фона, поддержку ценам на основные товары российского экспорта оказывало исполнение участниками ОПЕК+ соглашения о сокращении добычи нефти, а также заключение 3 декабря 2020 года дополнительной договоренности о более медленном, чем предполагалось ранее, наращивании добычи в январе 2021 года. В среднем за IV квартал 2020 года цена на нефть марки Urals составила 44,3 долл. США за баррель — на 2,4% выше, чем в предыдущем квартале. В 2020 году средняя цена на нефть марки Urals составила 41,6 долл. США за баррель — на треть ниже, чем в 2019 году.

Наблюдаемая динамика рынка нефти позволила Банку России повысить траекторию цен на нефть в 2021–2022 годах с 45 до 50 долл. США за баррель. Вместе с тем в условиях высокой неопределенности Банк России сохраняет консервативность среднесрочного прогноза цен на нефть. Значительный рост цен приведет к росту добычи в США и прочих странах вне ОПЕК+, а также увеличит вероятность ускоренного ослабления квот странами — участниками сделки. Исходя из этих факторов, предполагается стабилизация цен на нефть около 50 долл. США за баррель.

Динамика цен в конце 2020 формировалась под действием проинфляционных факторов: шоков предложения на отдельных продовольственных рынках страны, повышения мировых цен на биржевые товары, роста издержек производителей, а также продолжающегося переноса ослабления курса рубля в цены (курс рубля к концу года составил 73,8757 руб. / долл. США, что на 20% ниже уровня начала года). По итогам 2020 года темп прироста потребительских цен составил 4,9%, что выше прогноза Банка России (3,9–4,2%).

По итогам 2020 года ВВП России снизился на 3,0%, что существенно лучше прогноза Банка России, опубликованного ранее (снижение на 4,0–5,0%). Это произошло преимущественно за счет сокращения на 8,6% потребления домохозяйств (в 2019 г.: +3,2%) при снижении реальных располагаемых доходов населения, также действия ограничительных мер в отношении работы сферы услуг. Меньшие, чем потребление, но также существенные и сопоставимые по масштабу вклады в снижение ВВП внесли валовое накопление основного капитала (ВНОК) и экспорт. Значительное повышение неопределенности и введение временных ограничений на работу предприятий привели к снижению ВНОК в 2020 году на 6,2% (в 2019 г.: +1,5%). Под влиянием слабого внешнего спроса и ограничений на добычу нефти объем экспорта сократился на 5,1% (в 2019 г.: +0,9%). Временные ограничения на зарубежные поездки, а также снижение спроса в экономике привели к уменьшению импорта на 13,7% (в 2019 г.: +3,5%), что внесло основной положительный вклад в динамику ВВП. Поддержку совокупному выпуску оказал также рост потребления органов государственного управления на 4% (в 2019 г.: +2,4%) в условиях существенного фискального стимулирования.

Восстановление мировой экономики от шоков COVID-19 происходит быстрее, чем ожидалось ранее. Российская экономика справилась с шоками COVID-19 лучше ожиданий, и ее восстановление будет все более устойчивым по мере сокращения эпидемических рисков. Возвращение на уровень конца 2019 — начала 2020 года возможно уже в конце 2021 года. Несмотря на повторное введение ряда противоэпидемических мер в IV квартале 2020 года,

наблюдалось замедление восстановительного роста, а не его приостановка, как предполагалось ранее. Заметную поддержку выпуску в 2020 году оказали пакет антикризисных мер Правительства Российской Федерации и мягкая денежно-кредитная политика.

В то же время необходимо отметить, что риски для экономики остаются на повышенных уровнях, однако влияние эпидемической обстановки на экономику постепенно уменьшается. Пандемия коронавируса и сопутствующие ей противоэпидемические ограничения все еще значимо влияют как на текущую экономическую ситуацию, так и на прогноз развития российской экономики на среднесрочном горизонте. Все еще возможно ухудшение эпидемической обстановки, которое нельзя полностью исключить до тех пор, пока продолжается рост заболеваемости и появляются новые штаммы, а вакцинация в ряде стран задерживается. Кроме того, в случае сильной мутации вируса существующие вакцины могут оказаться неэффективными против новых штаммов, и ограничительные меры по всему миру будут сохранены на более длительном горизонте.

Нельзя исключать и структурного сдвига в потребительских предпочтениях, которые могли измениться за время пандемии. Во-первых, потребители стали реже посещать магазины традиционного формата, предпочитая либо заказы онлайн, либо более редкие посещения при большем объеме покупки. Продолжение этой тенденции может привести к тому, что общий объем спроса снизится (например, при более редком посещении объем незапланированных покупок тоже оказывается ниже). Во-вторых, противоэпидемические ограничения вызвали стремление населения формировать финансовую «подушку» на случай снижения дохода. Привычка к поддержанию повышенного уровня сбережений и неготовности тратить уже имеющиеся может привести к тому, что траектория восстановления внутреннего спроса сложится ниже ожидаемой.

Инвестиционный спрос со стороны компаний может также сформироваться ниже ожиданий, если противоэпидемические риски возрастут. Компании некоторых отраслей, не видя перспектив восстановления после пандемии, могут пересмотреть долгосрочные программы развития и заложить уровень инвестиционных расходов ниже допандемического.

В целом же можно отметить, что население и бизнес во многом адаптировались к жизни в условиях пандемии, а начало массовой вакцинации — даже несмотря на наличие сложностей с ее распространением в отдельных странах и регионах — позволяет относительно оптимистично оценивать перспективы развития в ближайшие годы.

В 2020 году Банк России снизил ключевую ставку с 6,25% до 4,25% годовых. Вероятно, Банк России будет оценивать целесообразность дальнейшего изменения ключевой ставки в зависимости от дальнейшего развития ситуации в экономике.

Накопленным итогом чистая прибыль банковского сектора за 12 месяцев 2020 г. составила 1,6 трлн рублей (доходность на капитал (ROE) — 16%), что всего на 0,1 трлн рублей (или на 6%) меньше прибыли за 2019 год. Финансовый результат банковского сектора в 2020 г. был поддержан динамикой чистого процентного и чистого комиссионного доходов (рост на 8,4 и 10,0% соответственно). Доля активов банков, прибыльных по итогам 2020 г., составила 98%, что сопоставимо с 2019 годом.

2.3. Обзор финансовых результатов Банка

Консолидированная финансовая отчетность банковской группы, головной кредитной организацией которой является Банк, раскрывается в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу www.trust.ru/about/disclosure_information/accountancy/.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, подготовленная в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), включающая: бухгалтерский баланс (публикуемая форма), отчет о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2020 год, отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков (публикуемая форма), отчет об изменениях в капитале кредитной организации (публикуемая форма), сведения об обязательных нормативах, нормативе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая форма), отчет о движении денежных средств (публикуемая форма) на 01.01.2021, составленная в валюте Российской Федерации и представленная в тысячах рублей (отдельные показатели указаны в процентах (%)), раскрывается в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу www.trust.ru/about/disclosure_information/accountancy/.

Основные финансовые показатели деятельности Банка по РСБУ

	на 01.01.2021, млрд руб.	на 01.01.2020, млрд руб.	изменение, %
Активы	315,2	236,2	+33,5%
Обязательства	1 736,4	1 703,9	+1,9%

	за 2020 год, млрд руб.	за 2019 год, млрд руб.
Прибыль (убыток) до налогообложения	47,5	79,1
Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	46,5	77,8

В соответствии с данными РСБУ отчетности Банк завершил 2020 год с прибылью 46,5 млрд рублей.

Ниже представлен анализ финансового результата Банка по РСБУ за 2020 год в разрезе наиболее существенных статей отчета о финансовых результатах:

- сальдо прочих операционных доходов и операционных расходов: +240,5 млрд рублей;

- чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток: +223,5 млрд рублей (в том числе 2,9 млрд рублей — финансовый результат по сделкам СВОП с иностранной валютой);

- чистые расходы от операций с иностранной валютой: минус 18,0 млрд рублей (в том числе минус 8,3 млрд рублей — финансовый результат по сделкам СВОП с иностранной валютой);

- чистые доходы от переоценки иностранной валюты: 48,0 млрд рублей;

- доходы от участия в капитале других юридических лиц: +4,9 млрд рублей;

- чистые расходы на формирование резервов на возможные потери: –388,6 млрд рублей;

- чистые процентные расходы: –63,0 млрд рублей.

Влияние иных статей отчета о финансовых результатах на размер полученной Банком прибыли за 2020 год составляет –0,8 млрд рублей.

Существенная часть результата по ряду приведенных выше статей обусловлена особенностью отражения в учете справедливой стоимости активов путем формирования резервов и переоценки, которые разнонаправленно влияли на совокупный финансовый результат Банка.

Финансовый результат Банка, по данным МСФО отчетности, за 2020 год составил –70,2 млрд рублей. Отрицательный финансовый результат Банка за 2020 год обусловлен:

- Начислением процентов по депозитам Банка России в соответствии с требованиями МСФО по рыночной ставке, которая была определена на момент привлечения депозитов и составила 7,12–9,67%. Указанные депозиты Банка России были получены Банком и присоединенными банками в 2018 и 2020 годах под льготную ставку 0,5% годовых. В соответствии с МСФО депозиты были продисконтированы под рыночную ставку 7,12–9,67% на дату получения средств. Доход от первоначального признания был отражен как операция с акционерами в отчете об изменениях в составе собственных средств в 2018 году и в 2020 году. Величина процентных расходов за 2020 год, отраженная в отчетности, составила 122,3 млрд рублей. Величина процентных расходов за 2020 год, рассчитанная по номинальной договорной ставке, составила 8,4 млрд рублей.

- Эффектом от досрочного погашения депозитов Банка России в сумме 2,6 млрд рублей, отраженным в соответствии с требованиями МСФО в связи с досрочным погашением депозитов, продисконтированных под рыночную ставку на момент получения.

В случае начисления процентных расходов по депозитам Банка России по номинальной договорной ставке прибыль Банка за 2020 год составила бы 46,3 млрд рублей.

В таблице ниже представлен анализ причин расхождения финансового результата Банка за 2020 год, отраженного в финансовой отчетности по МСФО и финансовой отчетности по РСБУ.

млрд рублей

Прибыль по РСБУ	46,5
Эффект начисления процентов по депозитам Банка России в соответствии с требованиями МСФО по рыночной ставке	–113,9
Эффект от досрочного погашения депозитов Банка России, отраженный в соответствии с требованиями МСФО в связи с досрочным погашением депозитов, продисконтированных под рыночную ставку на момент получения	–2,6
Прочие эффекты	–0,2
Финансовый результат по МСФО	–70,2

2.4. Структура активов Банка на 01.01.2020 и 01.01.2021

По данным РСБУ отчетности на 01.01.2021 активы Банка составили 315,2 млрд рублей (на 01.01.2020 — 236,2 млрд рублей), при этом финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на 01.01.2021 составили 248,3 млрд рублей (на 01.01.2020 — 184,1 млрд рублей), или 78,8% всех активов Банка.

В таблице ниже приведена структура Финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Рост по сравнению с прошлым годом обусловлен главным образом приобретением облигаций в соответствии с Планом участия, приобретением акций Банка ВТБ (ПАО), а также ростом справедливой стоимости ссудной и приравненной к ней задолженности.

Наименование финансового актива	**на 01.01.2021, млрд руб.**	**на 01.01.2020, млрд руб.**	**изменение, млрд руб.**
Долговые ценные бумаги (кроме векселей)	17,6	4,5	13,1
Долевые ценные бумаги	70,4	48,5	21,9
Производные финансовые инструменты	3,2	1,6	1,6
Ссудная и приравненная к ней задолженность, процентные и прочие требования	157,1	129,5	27,6
Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	**248,3**	**184,1**	**64,2**

Инвестиции в дочерние организации на 01.01.2021 составили 46,9 млрд рублей (на 01.01.2020 — 30,2 млрд рублей), или 14,9% всех активов Банка. Рост стоимости инвестиций в дочерние организации связан с переоценкой их справедливой стоимости.

Начиная с 02.07.2018 Банк отвечает определению инвестиционной организации в соответствии с МСФО 10. Это привело к тому, что Банк оценивает и определяет результаты деятельности практически по всем своим инвестициям на основе их справедливой стоимости.

2.5. Структура пассивов Банка на 01.01.2020 и 01.01.2021

По данным РСБУ отчетности, на 01.01.2021 обязательства Банка составили 1736,4 млрд рублей (на 01.01.2020 — 1703,9 млрд рублей), при этом кредиты, депозиты и прочие средства Банка России по состоянию на 01.01.2021 составили 1 721,6 млрд рублей (с учетом обязательств по уплате процентов в сумме 0,4 млрд рублей) или 99,1% всех обязательств Банка, показав рост по сравнению с аналогичным показателем на 01.01.2020 на 1,9% (на 01.01.2020 — 1 688,9 млрд рублей, с учетом обязательств по уплате процентов в сумме 4,8 млрд рублей). В течение 2020 года Банк по результатам работы с проблемными и непрофильными активами осуществил досрочное погашение депозитов Банка России на общую сумму 15,8 млрд рублей. Рост обязательств Банка обусловлен получением в декабре 2020 года депозита от Банка России для целей приобретения активов у ПАО Банк «ФК Открытие» в соответствии с Планом участия.

III. СТРАТЕГИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БАНКА, ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

3.1. Работа Банка с проблемными активами

В 2020 году продолжилась деятельность Банка на базе ранее сформированной платформы по консолидации проблемных и непрофильных активов (включающей сельскохозяйственные, строительные и производственные холдинги и пр., расположенные на всей территории России), в которой Банк является головной организацией группы. Менеджмент группы компаний осуществляется управленческой командой с уникальным опытом работы в различных отраслях экономики при поддержке внутренних служб и центров компетенций Банка.

Созданные в Банке бизнес-процессы позволяют принимать в работу проблемные активы и эффективно управлять ими на любой стадии.

Неизменной остается основная стратегическая цель Банка: обеспечение максимально возможного возврата денежных средств, направленных Банком России на финансовое оздоровление Банка, за счет реализации непрофильных и проблемных активов на рыночных принципах при минимизации затрат на их реализацию.

В соответствии с данной целью в отношении всех активов проводится работа по 4 основным направлениям:

- взыскание, включая международное взыскание (юридическая экспертиза, финансовые расследования);
- реструктуризация (отраслевая экспертиза, стратегический анализ);
- управление дочерними обществами — инвестиционное планирование, эффективный менеджмент;
- управление недвижимостью (реализуется дочерней компанией ООО «ТРАСТ Недвижимость») для целей максимизации доходов от эксплуатации объектов недвижимости).

В целях реализации направлений работы по стратегиям Банком разработан ряд методик, регламентирующих в том числе: предоставление дополнительного финансирования в целях повышения стоимости реализуемых активов, принадлежащих банку/ДЗО; выдачу новых кредитов, связанных с финансированием покупки недвижимости и продажей активов с предоставлением рассрочки.

Командой Банка разработаны стратегии работы с проблемными и непрофильными активами, на основе которых определен целевой показатель по сборам средств для общего портфеля.

Одним из новых вызовов, реализовавшихся в 2020 году, явился глобальный кризис,

вызванный мировой пандемией COVID-19. Он сопровождается высокой турбулентностью экономик различных стран, включая изменение конъюнктуры сырьевых рынков.

В этой связи существенно выросли риски, непосредственно связанные с профильной деятельностью Банка, такие как риск ухудшения качества текущей задолженности, риск неисполнения реструктурированных обязательств, а также юридические риски, вызванные фактической приостановкой рассмотрения судами большинства вопросов и введением моратория на возбуждение новых дел о банкротстве.

Несмотря на сложную экономическую ситуацию, по итогам 2020 года фактические чистые сборы существенно превысили запланированные и составили 90 млрд рублей.

3.2. Использование информационных технологий Банком

Основным приоритетом в развитии информационных систем (ИС) Банка в 2020 году являлось повышение эффективности деятельности Банка в новых форматах работы, появившихся в период пандемии. Одним из стратегических приоритетов в развитии является повышение функциональности работы сотрудников Банка в режиме удаленного доступа, в том числе дальнейшее развитие систем VDI (Virtual Desktop Infrastructure), а также разработка и внедрение программного обеспечения для бронирования и контроля использования рабочих мест в помещениях, предназначенных для совместного использования (шеринг-зоны). В фокусе данного направления — расширение возможностей систем теле-конференц-связи и видео-конференц-связи при проведении заседаний коллегиальных органов Банка, рабочих групп и деловых встреч с контрагентами Банка.

В числе других приоритетных направлений Банк развивал и продолжает развивать проект по оптимизации ИТ-ландшафта путем перехода на укрупненные унифицированные информационные системы, предназначенные для автоматизации бизнес-процессов организации и создания единой информационной среды (перевод учетных и бизнес процессов на единые ИТ-решения, вывод из эксплуатации устаревших ИС), расширение функциональности технологии безбумажного документооборота за счет внедрения использования электронной подписи при согласовании решения коллегиального органа, развитие системы автоматизации контроля исполнения поручений, внедрения системы электронного документооборота при обмене платежными документами и договорами с контрагентами, развитие CRM-системы Банка, используемой бизнес-подразделениями. Акцент продолжает делаться на повышение отказоустойчивости и снижение информационной уязвимости ИТ-инфраструктуры Банка.

Комитет контроля информационных систем

Комитет рассматривает вопросы, требующие реализации изменений в информационных системах, технических средствах и инфраструктуре, определяет целесообразность и способы реализации изменений, приоритетность и очередность выделения ресурсов для решения задач и проектов развития и создания информационных систем. Комитет рассматривает отчеты о ходе работ, реализуемых в информационных системах Банка в рамках проектов, инициированных по его поручениям. В 2020 году по инициативе профильных подразделений было проведено 61 заседание Комитета.

3.3. Обеспечение информационной безопасности

Деятельность Банка по обеспечению информационной безопасности осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также международных и отраслевых стандартов, что подтверждается результатами проведенных в 2020 году независимых аудитов информационной безопасности.

В 2020 году успешно реализован проект массовой миграции сотрудников Банка на дистанционный режим работы с обеспечением удаленного защищенного доступа к

информационным ресурсам и сервисам Банка. Продолжена работа по повышению эффективности системы управления информационной безопасностью Банка с целью предотвращения возможного нанесения ущерба Банку и его клиентам посредством реализации угроз информационной безопасности.

3.4. Команда Банка, управление персоналом

В области управления персоналом Банк выделяет следующие приоритетные направления деятельности.

Формирование и развитие команды Банка

Используя открытый рынок труда, Банк формирует команду специалистов, обладающих высоким уровнем знаний и компетенций, способных внести вклад в достижение целей Банка, развитие внутренних процессов и корпоративной культуры, в повышение слаженности работы коллектива Банка.

Не менее важным направлением работы является развитие команды: Банк создает возможности для повышения работниками квалификационного и профессионального уровня путем внешнего и внутреннего обучения, поощряет их профессиональное и личностное развитие. Уровень задач, которые предлагаются к решению, способствует существенному развитию профессионального потенциала членов команды Банка.

2020 год был непростым из-за пандемии, однако Банк сумел в короткие сроки наладить дистанционную работу большинства персонала, выстроил эффективные коммуникации. Вовремя принятые организационные и технические меры способствовали эффективной работе команды и не привели к потере важнейших компетенций.

Оценка результативности команды, ее ротация и вознаграждение

Системы вознаграждения и внутренней ротации связаны с системой оценки эффективности. Большое значение уделяется системе периодической оценки результатов, на основании которой принимаются решения по возможной ротации и изменению условий оплаты труда работников, формируется при необходимости индивидуальный план развития работника, а также определяется переменная часть вознаграждения.

Банк предлагает рыночные условия оплаты труда и заинтересован в создании эффективной системы мотивации, ориентированной на достижение стратегических и операционных целей Банка, на повышение исполнительской дисциплины и ответственности за выполнение своих должностных обязанностей. Банк придерживается принципа равной оплаты за равный труд.

Формирование и укрепление корпоративной культуры

Банк заинтересован в повышении лояльности работников, формировании этической и уважительной культуры общения, развитии и укреплении горизонтальных связей между работниками и подразделениями Банка. Задача Банка — сформировать такую внутреннюю среду, которая поощряет желаемое поведение и формирует у работников приверженность ценностям Банка.

3.5. Социальная ответственность

Предприятия, входящие в группу Банка, являются лидерами ведущих отраслей экономики страны. Дочерние компании Банка располагаются в 15 регионах России, в них работает более 36 тыс. человек. Сохранение и создание новых рабочих мест является одним из приоритетов для Банка. Предприятия, перешедшие под управление Банка в предбанкротном состоянии, возвращаются к полноценной работе, а такие группы компаний, как АО «ИНТЕКО», ПАО «НПК

ОВК» и ООО «Траст Птицеводческие активы», ГК «ГЕОТЕК», ГК «ЭКОПЭТ», будучи крупными работодателями, обеспечивают работой более 20 тыс. человек. Банк контролирует исполнение трудового законодательства и социальных обязательств на всех предприятиях группы Банка.

IV. О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА БАНКА

4.1. О работе Наблюдательного совета и его комитетов

Наблюдательный совет осуществляет стратегическое управление Банком, формирует исполнительные органы и контролирует их деятельность, определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, реализует иные ключевые функции.

Основными задачами, стоящими перед Наблюдательным советом, являются:

- защита интересов и прав акционеров;
- обеспечение эффективной деятельности Банка;
- осуществление регулярного контроля за работой исполнительных органов.

Члены Наблюдательного совета соответствуют требованиям законодательства к квалификации и деловой репутации, обладают глубокими профессиональными знаниями и опытом по основным направлениям деятельности Банка.

В 2020 году Наблюдательный совет Банка провел 19 заседаний и заочных голосований, из них 15 заседаний в форме совместного присутствия. В связи с принятием мер, направленных на предотвращение распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-2019), очные заседания Наблюдательного совета проводились с использованием телефонной/видео-конференц-связи.

В конце 2019 — начале 2020 года в Банке был внедрен в промышленную эксплуатацию электронный сервис сопровождения заседаний Наблюдательного совета и Комитетов при Наблюдательном совете на платформе BoardMaps.

Всего в 2020 году Наблюдательный совет рассмотрел 126 вопросов, из которых необходимо выделить решения по следующим ключевым направлениям.

Стратегические вопросы

- Утверждение бизнес-плана Банка на 2020 и 2021 годы.
- Рассмотрение отчетов профильных подразделений.
- Рассмотрение отчетов о деятельности Банка и исполнении бизнес-плана.
- Рассмотрение отчетов об итогах деятельности операционных дочерних обществ.
- Участие и прекращение участия в других организациях.
- Предоставление согласия на совершение сделок и одобрение существенных условий ряда сделок.

Риски и внутренний контроль

- Утверждение плана работы службы внутреннего аудита на 2020 год.
- Рассмотрение ежеквартальных отчетов службы внутреннего аудита.
- Рассмотрение ежеквартальных отчетов о рисках Банка, проведение стресс-тестирования.

- Рассмотрение ежеквартальных отчетов контролера профессионального участника рынка ценных бумаг.
- Утверждение стратегии управления рисками и капиталом.
- Рассмотрение ежегодных отчетов ответственного сотрудника по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

Корпоративное управление, внутренние процедуры

- Утверждение изменений в политику управления и реализации активов Банка.
- Созыв годового и внеочередных общих собраний акционеров.

Кадровые вопросы

- Рассмотрение ежеквартальных отчетов об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности членов Правления.

Комитеты при Наблюдательном совете

В 2020 году при Наблюдательном совете Банка действовали:

- Комитет по аудиту при Наблюдательном совете;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете;
- Комитет по управлению активами при Наблюдательном совете.

Комитет по аудиту при Наблюдательном совете

С начала 2020 года и до 31.01.2020 Комитет по аудиту при Наблюдательном совете (далее — «Комитет по аудиту») действовал в следующем составе: Иржевский Михаил Петрович (председатель комитета), Юдаева Ксения Валентиновна, Моисеев Алексей Владимирович, Задорнов Михаил Михайлович.

После избрания 22.01.2020 нового состава Наблюдательного совета Комитет по аудиту был сформирован из числа членов Наблюдательного совета: Иржевский Михаил Петрович (председатель комитета), Юдаева Ксения Валентиновна, Моисеев Алексей Владимирович, Орешко Андрей Валерьевич. Далее до конца 2020 года персональный состав Комитета по аудиту не менялся.

Комитет по аудиту является консультативно-совещательным органом при Наблюдательном совете, созданным для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Банка, в том числе с оценкой независимости аудитора Банка и отсутствием у него конфликта интересов, а также с оценкой качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка.

Компетенция и обязанности Комитета по аудиту распространяются на следующие ключевые области: бухгалтерская (финансовая) отчетность и консолидированная финансовая отчетность, управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление (в части задач внутреннего аудита, внутренний и внешний аудит), а также противодействие противоправным действиям.

В 2020 году было проведено 10 заседаний Комитета по аудиту по различным вопросам его компетенции.

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете

С начала 2020 года и до 31.01.2020 Комитет по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете (далее — «Комитет по кадрам и вознаграждениям») действовал в следующем составе: Юдаева Ксения Валентиновна (председатель комитета), Першин Максим Сергеевич. После избрания 22.01.2020 Наблюдательного совета в новом составе Комитет по кадрам и вознаграждениям был сформирован в следующем составе: Юдаева Ксения Валентиновна (председатель комитета), Малах Александр Ефимович, Титова Елена Борисовна. Далее до конца 2020 года персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям не менялся.

Целью деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям является содействие эффективному выполнению функций Наблюдательного совета Банка в области назначений и вознаграждений членов органов управления и Ревизионной комиссии Банка.

К основным задачам Комитета по кадрам и вознаграждениям относятся в том числе:

- обеспечение преемственности в деятельности органов управления и Ревизионной комиссии Банка;
- обеспечение участия руководителей профессионального уровня в органах управления и Ревизионной комиссии Банка;
- организация проведения оценки деятельности органов управления Банка;
- представление рекомендаций по вознаграждению и компенсациям членам Наблюдательного совета и Ревизионной комиссии Банка;
- представление рекомендаций по кадровой политике Банка в части, касающейся вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу Банка и членам Правления Банка;
- преставление рекомендаций по ключевым показателям эффективности для членов Правления Банка.

В 2020 году было проведено 6 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по управлению активами при Наблюдательном совете

С начала 2020 года и до 31.01.2020 Комитет по управлению активами при Наблюдательном совете (далее — «Комитет по управлению активами») действовал в следующем составе: Титова Елена Борисовна (председатель комитета) Юдаева Ксения Валентиновна, Задорнов Михаил Михайлович, Першин Максим Сергеевич, Моисеев Алексей Владимирович. После избрания 22.01.2020 Наблюдательного совета в новом составе Комитет по управлению активами был сформирован в следующем составе: Титова Елена Борисовна (председатель комитета), Юдаева Ксения Валентиновна, Малах Александр Ефимович, Орешко Андрей Валерьевич.

После переизбрания Наблюдательного совета на годовом Общем собрании акционеров (избран в том же составе) в состав Комитета по управлению активами было решено дополнительно включить Моисеева Алексея Владимировича, и с 06.07.2020 Комитет по управлению активами был сформирован в следующем составе: Титова Елена Борисовна (председатель комитета), Юдаева Ксения Валентиновна, Малах Александр Ефимович, Моисеев Алексей Владимирович, Орешко Андрей Валерьевич. Далее до конца 2020 года персональный состав Комитета по управлению активами не менялся.

Целью деятельности Комитета по управлению активами является содействие эффективному выполнению функций Наблюдательного совета Банка в части управления активами Банка и

контроля за деятельностью исполнительных органов Банка по работе с портфелем активов. Комитет по управлению активами выполняет следующие задачи:

- предварительное рассмотрение и формирование рекомендаций Наблюдательному совету Банка по утверждению бизнес-плана Банка;
- мониторинг планов по возврату денежных средств в результате реализации утвержденных коллегиальными органами Банка стратегий работы с активами (в рамках квартальных отчетов о выполнении бизнес-плана);
- формирование рекомендаций Наблюдательному совету Банка по утверждению рекомендаций для голосования представителей Банка на заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) и (или) на собраниях участников (акционеров) дочерних компаний, относящихся к компетенции Наблюдательного совета Банка;
- предварительное рассмотрение вопросов о согласии на совершение Банком или о последующем одобрении крупных сделок, а также на совершение/одобрение сделок, критерии которых утверждены матрицей компетенций;
- формирование планов работы комитета;
- рассмотрение иных вопросов, вынесенных на рассмотрение комитета председателем Наблюдательного совета Банка.

В 2020 году было проведено 9 заседаний Комитета по управлению активами. Все заседания проведены в форме совместного присутствия.

V. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» Банк вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и (или) по результатам отчетного года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено Федеральным законом «Об акционерных обществах». При этом Банк не вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов при наличии признаков, указанных в ст. 43 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Годовым Общим собранием акционеров Банка 29.06.2020 принято решение распределить прибыль по результатам 2019 года в сумме 77 837 920 034,21 рублей в следующем порядке:

- направить на погашение непокрытых убытков прошлых лет 77 837 920 034,21 рублей;
- отчисления в Резервный фонд не производить;
- дивиденды по размещенным обыкновенным именным акциям Банка «ТРАСТ» (ПАО) не выплачивать.

VI. СВЕДЕНИЯ О ВНЕШНИХ АУДИТОРАХ БАНКА

Банк обязан привлечь для ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудиторскую организацию (далее — «аудитор»), не связанную имущественными интересами с Банком или его акционерами. Аудиторская организация утверждается Общим собранием акционеров Банка. Аудиторская проверка Банка осуществляется в соответствии с законодательством на основе договора, заключенного с аудиторской организацией. Размер оплаты услуг аудитора определяется Наблюдательным советом Банка.

Для определения независимости аудиторской организации Банк использует критерии, установленные Федеральным законом «Об аудиторской деятельности».

Годовым Общим собранием акционеров Банка 29.06.2020 было принято решение утвердить Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» в качестве аудиторской организации, осуществляющей аудит консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2020 год и аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами (РСБУ) Банка «ТРАСТ» (ПАО) за 2020 год.

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
ИНН	7709383532
ОГРН	1027739707203
Местонахождение	115035, Москва, Садовническая наб., дом 77, стр. 1
Номер телефона и факса	(495) 755-97-00
Адрес электронной почты	pr@ru.ey.com

Полное наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор Банка: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».

Местонахождение саморегулируемой организации аудиторов, членом которой является (являлся) аудитор Банка: 119192, г. Москва, Мичуринский проспект, дом 21, корпус 4.

VII. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ БАНКА

В отличие от классической банковской модели, где управление рисками осуществляется через оценку модели ожидаемых потерь в разрезе клиентских сегментов для их применения в ценообразовании по продуктам банка и в управлении капиталом (сохранение и преумножение капитала), модель управления рисками в Банке преследует иные цели из-за особенностей задач, стоящих перед Банком.

Основная цель Банка — обеспечить максимальную возвратность по активам, которые были переданы на баланс Банка. Капитал Банка имеет отрицательное значение, и, за исключением единичных случаев по дополнительному финансированию, Банк не осуществляет кредитование новых проектов.

Большинство активов Банка уже являются обесцененными, следовательно, у Банка нет необходимости управлять ожидаемыми потерями, за исключением случаев их дофинансирования и реструктуризации.

В связи с этим управление рисками в Банке также преследует цель обеспечения максимизации возврата по активам, включая дочерние общества (далее — ДО), что достигается за счет:

- наличия системы распределения полномочий и лимитов по принимаемым решениям в рамках утверждения стратегий работы с активами и сделок;
- экспертизы всех сделок через независимые подразделения (подразделения, занимающиеся управлением рисками, финансовый департамент, юридический департамент и подразделение безопасности) перед решением уполномоченного органа управления / рабочего коллегиального органа Банка (далее — УОБ);

- использования профессиональных независимых оценочных компаний при формировании стратегии работы с активом и при непосредственной реализации актива/залога;
- своевременного и качественного мониторинга исполнения решений УОБ;
- распределения функционала между подразделениями Банка (принимающими риск и его контролирующими), чтобы избежать конфликта интересов;
- тщательных проверок кандидатов на руководящие должности как в Банк, так и в ДО;
- проведения рыночных торгов и конкурсов при выборе покупателей активов/имущества, утверждения бюджета расходов по проектам.

С целью управления рисками и капиталом Наблюдательным советом Банка 02 октября 2020 года утверждена новая редакция Стратегии управления рисками и капиталом банковской группы Банка «ТРАСТ» (ПАО) (далее — «Стратегия»), учитывающая утверждение Наблюдательным советом Банка в 2020 году ряда методик, регламентирующих:

- принятие решений о направлении средств на приобретение прав требования, ценных бумаг или долей участия в рамках находящихся в работе Банка проектов;
- выдачу новых кредитов, связанных с финансированием покупки недвижимости и продажей активов с предоставлением рассрочки.

Стратегия разработана с учетом особенностей деятельности Банка, а именно:

- капитал Банка является отрицательным и не предполагается его восстановление;
- соблюдение обязательных нормативов, установленных Банком России, не предусматривается в соответствии с Планом участия.

В связи с невозможностью планирования и управления капиталом Банка, установления плановой структуры капитала, распределения капитала Банка по видам значимых рисков, проведения стресс-тестирования с целью оценки достаточности капитала, а также выполнения иных требований Указания Банка России от 15 апреля 2015 года № 3624-У «О требованиях к Системе управления рисками и капиталом кредитной организации и банковской группы» (далее — «Указание № 3624-У»), основанных на количественных оценках рисков, в Стратегии адаптированы требования Указания № 3624-У с учетом необходимого соблюдения Банком качественных требований к системе управления рисками.

Инструментом реализации качественных требований к системе управления рисками в рамках Указания № 3624-У являются в том числе стресс-тесты объемов сбора по активам Банка. Стресс-тесты проводились по основным проектам (активам) с целью определения влияния значимых рисков, характерных для этих проектов, на объем возврата денежных средств. При проведении стресс-тестов использовались консервативные предпосылки в части оценки среднеотраслевой рентабельности актива, стоимости заложенного имущества (применение дисконтов на уровне 20–30% рыночной стоимости), а также индивидуальные дисконтирующие показатели по отдельным проектам. Результаты стресс-тестирования представлялись на рассмотрение коллегиальных органов Банка.

В рамках своей деятельности в качестве банка непрофильных активов определяются следующие значимые риски — риски, которые могут привести к невыполнению стратегических задач Банка:

1. Риск неполного получения возврата по активу:
   - риск выбора неоптимальной стратегии;
   - риск, связанный с неисполнением стратегии по проекту;

- риск изменения стратегии поведения собственников/бенефициаров бизнеса;
- макроэкономический риск;
- отраслевой риск;
- кредитный риск;
- риск некорректной оценки предмета залога/актива.

2. Операционный риск:

- риск, связанный с технологическими сбоями у компаний-должников, ведущих к неисполнению согласованной стратегии по проекту;
- риск, связанный с неполным комплектом кредитно-обеспечительной документации;
- инфраструктурный риск;
- риск персонала;
- риск внешнего мошенничества;
- риск внутреннего мошенничества.

3. Прочие риски:

- рыночный валютный риск;
- правовой риск;
- кредитный риск по казначейским операциям, включая риск контрагента;
- регуляторный риск;
- риск потери деловой репутации;
- риск утечки конфиденциальной информации.

Также Банк отмечает риск ликвидности. Важным звеном системы управления рисками Банка является наличие системы распределения полномочий и лимитов по принимаемым решениям в рамках утверждения стратегий работы с активами и проведения сделок.

Решением Наблюдательного совета Банка была утверждена Политика в области управления и реализации активов Банка, в которой определены полномочия коллегиальных органов Банка по принятию решений в рамках реализации стратегий работы с активами Банка.

1. Риск неполного получения возврата по активу

- **Риск выбора неоптимальной стратегии**

Риск реализуется, если в результате исполнения стратегии, в том числе с учетом существенных изменений, внесенных в ее параметры во время работы с активом, размер снижения сборов составил более 10% от планового recovery или в ходе реализации стратегии были использованы средства Банка: проводились операции по (до)финансированию проектов (в рамках любого вида лимита, за исключением операций по кредитованию под покупку недвижимости и операций по рассрочке, до тех пор пока заложенные активы не были возвращены Банку/ДО в силу неспособности клиента обслуживать свои обязательства по этим операциям), и/или осуществлялись проектные расходы, включая создание ДО с целью работы с активом (в объеме, как правило, превышающем 5% планового recovery), которые не будут полностью скомпенсированы полученным возвратом.

Неоптимальная стратегия может быть связана с недостаточностью информации или некорректным использованием доступной информации при разработке стратегии.

Система управления данным риском включает в себя:

- проведение тщательной экспертизы стратегий по работе с активами и их сравнительный анализ со стороны независимых служб Банка до их утверждения коллегиальными органами;
- разработку единой методики расчета NPV (Net Present Value) (чистая приведенная стоимость) и оценки проекта;
- проведение стресс-тестирования финансовых моделей при утверждении/изменении стратегий работы с активами;
- проведение экспертизы оптимальности выбранной стратегии по проекту с учетом влияния на размер сборов по проекту;
- рассмотрение утвержденных УОБ стратегий работы с крупнейшими активами Наблюдательным советом Банка;
- проведение на периодической основе Службой внутреннего аудита в рамках своих полномочий проверок соблюдения внутренних процедур и регламентов при утверждении/изменений стратегий по работе с активами.

- **Риск, связанный с неисполнением стратегии по проекту**

Риск возникает в случае ненадлежащих действий по работе с Проектом: любые отклонения от запланированного срока и состава мероприятий в рамках стратегии по проекту, приводящие к снижению размера сборов (при этом проектные расходы не превосходят, как правило, 5% планового recovery). Риск неисполнения стратегии может также реализоваться, когда в ходе работы над проектом Банк проводил операции в рамках инвестиционного лимита (лимита дофинансирования) и/или осуществлял проектные расходы, при этом направление работы по проекту не менялось.

Система управления данным риском включает в себя:

- независимый контроль (мониторинг) на постоянной основе со стороны Департамента интегрированного мониторинга рисков исполнений решений уполномоченных органов, планов мероприятий и стратегий работы с активом;
- контроль за оперативным пересмотром стратегии в части выработки мероприятий, устраняющих/снижающих внешние негативные факторы;
- проведение Службой внутреннего аудита проверок в рамках своих полномочий исполнений стратегий по работе с активами на периодической основе.

- **Риск изменения стратегии поведения собственников/бенефициаров бизнеса**

Риск реализуется при изменении собственником актива ранее достигнутых договоренностей, заложенных в стратегию работы с активом, например, при отказе от продажи Банку прав требования к заемщику, отказе от оформления дополнительного залога по обязательствам, выводе активов и т. д.

Система управления данным риском включает в себя:

- предоставление регулярной отчетности по мониторингу/статусу исполнения стратегий исполнительным органам Банка;
- выработку на индивидуальной основе мероприятий для минимизации последствий, определение новой стратегии по работе с активом;

- преследование бывших собственников/бенефициаров бизнеса через судебные инстанции в Российской Федерации и за рубежом;
- поиск активов собственников/бенефициаров бизнеса как в Российской Федерации, так и за рубежом.

- **Макроэкономический риск**

Риск связан с возможными негативными макроэкономическими событиями с точки зрения исполнения стратегий работы с активом. Список таких событий включает ухудшение геополитической ситуации, введение новых санкции против РФ, снижение инвестиционного рейтинга РФ, обесценение национальной валюты, резкое снижение цены на нефть, существенное увеличение ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации и прочие.

Система управления данным риском включает в себя проведение оперативного мониторинга стратегий с целью пересмотра, внесение корректировок, выработки мероприятий, устраняющих/снижающих реализовавшиеся внешние негативные факторы.

- **Отраслевой риск**

Риск связан с возможным ухудшением отраслевых показателей, влияющих на деятельность ДО, заемщиков Банка.

Система управления данным риском включает в себя оценку ключевых отраслевых показателей, влияющих на реализацию стратегий работы с активами, установление пороговых показателей в целях пересмотра утвержденных стратегий работы с активами.

- **Кредитный риск**

Кредитный риск связан с возникновением у Банка убытков, вследствие неисполнения, несвоевременного, либо неполного исполнения контрагентом финансовых обязательств в соответствии с условиями договора.

Принятие кредитного риска связано со следующими типами сделок:

- кредитованием или предоставлением рассрочки платежа под покупку активов у Банка;
- кредитованием в целях дофинансирования проектов, находящихся под управлением Банка;
- возникновением обязательств при продаже активов Банка, находящихся как на балансе Банка, так и на балансе ДО, в виде встроенных инструментов, по которым могут возникнуть требования к Банку/ДО;
- операциями по реструктуризации имеющихся кредитных сделок;
- иным типам сделок, связанных с принятием кредитного риска, в случае если они одобрены коллегиальными органами Банка и согласованы с Наблюдательным советом Банка;

Система управления данным риском включает в себя:

- разработку критериев, которым должны удовлетворять заемщики и соответствующие группы связанных компаний, основанные на оценке финансового состояния, величины долговой нагрузки, объема условных обязательств, факторов кредитной истории;
- регулярный мониторинг финансового положения и долговой нагрузки заемщиков;
- разработку и проведение регулярной актуализации методик оценки финансового положения контрагентов и бизнес-планов проектов;

- детальный анализ бизнес-плана заемщика и сравнение показателя NPV (Net Present Value) (чистая приведенная стоимость) между сценарием с дофинансированием и/или с отказом от дофинансирования;
- распределение полномочий по принятию решений между коллегиальными органами и установление лимитов компетенций;
- проведение экспертизы сделки со стороны различных служб Банка до принятия решения на УОБ;
- получение дополнительного обеспечения в рамках дофинансирования сделки и оценку имущества независимыми оценочными компаниями;
- ежеквартальный анализ финансовых показателей всех заемщиков/ДО;
- привлечение независимых отраслевых экспертов в советы директоров ДО;
- одобрение стратегий развития ДО на УОБ Банка и регулярный контроль их выполнения.

- **Риск некорректной оценки предмета залога/актива**

Риск реализуется при реализации предметов залога или оценке прогноза возврата по проекту в случае некорректной оценки предмета залога/актива.

Стратегия управления данным риском включает в себя:

- аккредитацию уполномоченным органом компаний с высокой репутацией для выполнения оценки предметов залога/актива;
- проведение выбора независимых оценочных компаний из аккредитованных для проведения управлением обеспечения закупочной деятельности/комиссией по оценке коммерческих предложений/единым тендерным комитетом в соответствии с внутренними регламентами Банка;
- осуществление коммуникаций с оценочными компаниями независимыми от бизнес-подразделений структурными подразделениями: службой оценки залогов и активов, отделом мониторинга залогов департамента интегрированного мониторинга рисков.

2. Операционный риск

- **Риск, связанный с технологическими сбоями у компаний-должников, ведущих к неисполнению согласованной стратегии по проекту**

Риски реализуются при технологических сбоях, авариях на производстве у операционных компаний, которые обеспечивают соблюдение возврата денежных средств по проектам.

Система управления данным риском включает в себя:

- независимый контроль (мониторинг) на постоянной основе со стороны департамента интегрированного мониторинга рисков исполнений решений уполномоченных органов, планов мероприятий и стратегий работы с активом;
- контроль за оперативным пересмотром стратегии в части выработки мероприятий, устраняющих или снижающих внешние негативные факторы.

- **Риск, связанный с неполным комплектом кредитно-обеспечительной документации**

Данный риск возникает при неполной комплектности/отсутствии кредитно-обеспечительной документации, может привести к неспособности Банка в суде доказать правомерность своих

требований к заемщикам.

Система управления данным риском включает в себя:

- детальную инвентаризацию досье по всем цессированным портфелям и активам присоединенных банков (по профильным активам);
- проведение мероприятий по восстановлению документации в случае обнаружения неполного комплекта кредитно-обеспечительной документации.

- **Инфраструктурный риск**

Риск связан с возможной некорректностью аналитических данных или возникновении технических ошибок, что может являться следствием работы с очень большим портфелем активов под управлением.

Система управления данным риском включает в себя:

- участие нескольких служб при экспертизе сделок до принятия решения на УОБ и отражение данных в учете другими подразделениями, независимыми от бизнес-подразделений;
- перестроение ИТ-архитектуры Банка, в том числе введение единой CRM и единого хранилища данных.

- **Риск персонала**

Риск возникает при недостаточном количестве сотрудников, обладающих необходимой квалификацией. Это приводит к риску «первооткрывателей», когда выработка методик и подходов к работе, а также обучение персонала происходит в процессе работы, что может приводить в том числе к риску нарушения процедур.

Система управления данным риском включает в себя:

- привлечение квалифицированных сотрудников, обладающих компетенциями наиболее близкими к задачам Банка;
- привлечение сотрудников бизнес-подразделений, уже имеющих опыт работы с активами, перешедшими на баланс Банка, после проведения проверок сотрудников со стороны департамента безопасности, оценки их профессиональных качеств, с ограничением полномочий сотрудников по принятию решений в рамках работы с активами;
- наличие системы мотивации, отражающей специфику деятельности Банка, которая бы позволила привлекать и удерживать наиболее ценных сотрудников;
- разработку внутренних регламентов, обеспечивающих наличие механизмов контроля исполнения процедур, включая, но не ограничиваясь процедурами рассмотрения сделок по кредитованию, выполнению стратегии по работе с активом, отчуждению и списанию активов.

- **Риск внешнего мошенничества**

Данный риск возникает при намеренных действиях со стороны заемщиков/контрагентов и их бенефициаров вне правового поля, которые ухудшают результаты возврата по активам.

Система управления данным риском включает в себя:

- ежеквартальный анализ финансовых показателей деятельности ДО с целью выявления внешних по отношению к ДО мошеннических действий третьих лиц;
- проведение Ревизионной комиссией ДО проверок деятельности обществ в рамках своей компетенции;
- проверку всех контрагентов со стороны департамента безопасности;

- использование системы сигналов раннего реагирования;
- обеспечение соблюдения мер по обеспечению конфиденциальности информации.

- **Риск внутреннего мошенничества**

Данный риск возникает при намеренных действиях со стороны сотрудников Банка или ДО вне правового поля и/или вне делегированных полномочий, которые ухудшают результаты возврата по активам.

Система управления данным риском включает в себя:

- распределение полномочий по принятию решений и совершению сделок, коллегиальность принятия всех решений в Банке;
- внедрение системы проверки, контроля и верификации при совершении сделок;
- утверждение кандидатур ключевых сотрудников ДО на комиссии по кадрам Банка;
- проверку со стороны департамента безопасности всех сотрудников Банка и ключевых сотрудников ДО;
- ежемесячный контроль со стороны Банка за исполнением бюджета (включая ДО);
- полугодичный контроль со стороны Банка за исполнением стратегии развития (включая ДО);
- независимые проверки со стороны службы внутреннего аудита Банка, в том числе на предмет соблюдения процедур принятия решений по активам, включая их оценку и реализацию;
- реализацию имущества и активов через открытые процедуры;
- привлечение независимых оценочных компаний.

3. Прочие риски

- **Рыночный валютный риск**

Валютный риск возникает из-за неблагоприятного изменения валютных курсов при наличии несбалансированности валютных активов и пассивов Банка, участников группы и/или ДО, а также в тех случаях, когда выручка, финансирование и расходы номинированы в разных валютах. Данный риск минимизируется путем ежедневного контроля за размером экономической открытой валютной позиции.

В связи с тем, что большинство финансовых активов Банка, за исключением денежных и приравненных к ним средств, являются обесцененными и справедливая стоимости данных активов существенно ниже величины договорных требований по ним, сумма, подверженная валютному риску по данным активам, существенно отличается от величины номинальных требований в иностранной валюте. Банк рассчитывает и регулирует открытую валютную позицию (ОВП) на основе оценки реальной величины подверженности валютному риску по обесцененным проблемным и непрофильным финансовым активам.

С целью хеджирования экономической открытой валютной позиции Банк привлекает валютные ресурсы, используя финансовый инструмент валютный СВОП, позволяющий занять на межбанковском рынке недостающий объем средств в иностранной валюте в обмен на российские рубли. Таким образом, экономическая открытая валютная позиция сохраняется близко к нулевым значениям, что означает отсутствие валютного риска.

Анализ чувствительности к процентному, фондовому и товарному риску Банком не проводится ввиду незначимости указанных видов риска.

- **Правовой риск**

Правовой риск, в первую очередь, связан с предъявлением претензий третьими лицами по операциям, совершенным до формирования банка непрофильных активов. Данный риск относится к договорам и сделкам, заключенным Банком, присоединенными банками/ДО в периоде до июля 2018 года с клиентами, сотрудниками, контрагентами и бывшими акционерами Банка, которые могут потребовать компенсировать ущерб из-за возможного неисполнения договорных обязательств / негативного влияния совершенных сделок. Кроме того, часть данных сделок может быть не отражена в полном объеме в информационных системах Банка или ДО. Вероятность реализации указанного риска и возможное негативное влияния данного риска на деятельность Банка не могут быть оценены с достаточной степенью достоверности в случае отсутствия информации о наличии и содержании таких договоров/сделок. При реализации данного риска Банк в каждом конкретном случае выработает мероприятия для минимизации негативных последствий реализовавшегося риска.

Также правовой риск связан с возникновением у Банка убытков вследствие признания сделок, заключенными Банком и клиентами/контрагентами, недействительными.

Система управления данным риском включает в себя:

- привлечение юридического департамента и/или департамента юридического судебного взыскания в каждом конкретном случае реализации риска к мероприятиям по минимизации негативных последствий реализовавшегося риска в соответствии с требованиями внутренних нормативных документов Банка;
- участие в случаях, предусмотренных внутренними нормативными документами Банка, департамента юридического судебного взыскания и юридического департамента в согласовании договоров.

- **Кредитный риск по казначейским операциям, включая риск контрагента**

Данный риск возникает в случае, если Банк/участники банковской группы Банка размещают денежные средства в банках-контрагентах, а также в случае, если Банк заключает срочные конверсионные сделки с финансовыми институтами для регулирования валютной позиции.

Система управления данным риском включает в себя установление ограничений на объемы казначейских операций (на корреспондентские счета, МБК, конверсионные операции) в том числе с контрагентами, имеющими высокий уровень кредитоспособности:

- с государственным участием свыше 50% и (или)
- имеющим рейтинги АКРА не ниже АА.

- **Регуляторный риск**

Риск связан с возникновением у Банка потенциальных убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов кредитной организации, а также в результате применения санкций и/или иных мер воздействия со стороны надзорных органов, в том числе риск, связанный с неисполнением требований внутренних нормативных документов по досрочному возврату сумм депозита Банку России, в случае наличия избыточной ликвидности.

Система управления данным риском включает в себя:

- делегирование полномочий по принятию ключевых решений коллегиальным органам (в том числе по утверждению стратегий по работе с активами, выбору поставщиков и подрядчиков), обоснованность и прозрачность решений, которыми обеспечиваются наличием заключений независимых подразделений Банка;

- включение во внутренние документы Банка необходимости проведения открытых конкурсов, торгов, тендеров, иных мероприятий, направленных на противодействие коммерческому подкупу и коррупции, и их неукоснительное соблюдение,
- проведение проверок Службой внутреннего контроля подразделений Банка в рамках своих полномочий.

- **Риск потери деловой репутации**

Риск связан с возможным несоблюдением Банком, а также его ДО законодательства, учредительных и внутренних документов, обычаев делового оборота, принципов профессиональной этики, с неисполнением договорных обязательств перед контрагентами, отсутствием механизмов, позволяющих регулировать конфликт интересов контрагентов, учредителей, органов управления и /или сотрудников Банка/ДО, а также минимизировать негативные последствия конфликта интересов, в том числе предотвращение предъявления жалоб, судебных исков со стороны контрагентов и/или применение мер воздействия со стороны органов регулирования и надзора, с несоблюдением принципа «Знай своего служащего», с опубликованием негативной информации о Банке и его служащих, ДО в средствах массовой информации.

Система управления данным риском включает в себя:

- внедрение принципов, исключающих конфликт интересов между работниками Банка, учредителями, и/или контрагентами;
- неукоснительное соблюдение банковского законодательства и договорных отношений;
- мониторинг деловой репутации Банка, ДО;
- мониторинг и анализ позиционирования Банка в информационном поле;
- контроль за достоверностью финансовой отчетности и иной публикуемой информации, представляемой акционерам, клиентам и контрагентам, органам регулирования и обеспечение постоянного повышения квалификации работников Банка.

- **Риск утечки конфиденциальной информации**

Данный риск связан с возможностью эффективного препятствования со стороны недружественного Банку контрагента в случае получения им конфиденциальной информации, касающейся запланированных Банком мероприятий по реализации стратегии работы с активом.

Система управления данным риском включает в себя:

- реализацию системы менеджмента информационной безопасности в соответствии с корпоративной политикой информационной безопасности Банка, включающей в том числе такие меры, как протоколирование действий пользователей при использовании информационных ресурсов, защита от вмешательств в процесс функционирования информационных систем, ограничение использования внешних носителей информации, ограничение использования внешних адресов электронной почты;
- проверку со стороны департамента безопасности кандидатов на все должности в Банке в соответствии с требованиями соответствующих внутренних нормативных документов Банка.

- **Риск ликвидности**

Данный риск возникает при неспособности участников банковской группы и/или ДО исполнить обязательства перед своими кредиторами/вкладчиками.

Риск ликвидности — один из ключевых в классической кредитной организации — в Банке является незначимым, так как пассивы Банка представлены в основном депозитами, полученными

от Банка России, который является материнской компанией Банка, со сроком погашения в 2023 году.

По состоянию на 01.01.2021 норматив мгновенной ликвидности (Н2) составлял 35,236%, норматив текущей ликвидности (Н3) — 107,718%. Норматив долгосрочной ликвидности (Н4) равен нулю вследствие отрицательной величины собственных средств (капитала) Банка.

VIII. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Система внутреннего контроля является неотъемлемой частью системы корпоративного управления и ее качественное, соответствующее масштабам деятельности функционирование является важнейшим условием эффективной работы Банка.

Внутренний контроль в Банке осуществляется в целях обеспечения:

- эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности, направленной на обеспечение сохранности активов, формирование экспертизы и инфраструктуры, которые позволят повысить стоимость непрофильных и проблемных активов под управлением, в том числе, за счет реструктуризации, поиска и привлечения сторонних инвесторов, продажи активов (акций (долей) компаний), паев, долговых ценных бумаг, прав (требований) по ссудной задолженности, объектов недвижимости), и обеспечить максимальный возврат средств, направленных Банком России на финансовое оздоровление.
- достоверности, полноты, объективности и своевременности составления и представления финансовой, бухгалтерской, статистической, налоговой и иной отчетности (для внешних и внутренних пользователей), а также информационной безопасности (защищенности интересов (целей) Банка в информационной сфере, представляющей собой совокупность информации, информационной инфраструктуры, субъектов, осуществляющих сбор, формирование, распространение и использование информации, а также системы регулирования возникающих при этом отношений).
- соблюдения нормативных правовых актов, стандартов саморегулируемых организаций, учредительных и внутренних документов Банка.
- исключения вовлечения Банка и участия его работников в осуществление противоправной деятельности, в том числе легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма, а также своевременного представления в соответствии с законодательством Российской Федерации сведений в органы государственной власти и Банк России.

В систему органов внутреннего контроля в соответствии с действующей редакцией Устава Банка включаются:

- органы управления (Общее собрание акционеров, Наблюдательный совет Банка, Правление, Президент — Председатель Правления);
- Ревизионная комиссия;
- главный бухгалтер Банка (его заместители);
- управляющий филиалом (его заместитель) и главный бухгалтер филиала (его заместитель);
- структурные подразделения (ответственные работники) Банка, осуществляющие внутренний контроль в соответствии с полномочиями, определяемыми внутренними нормативными актами Банка, включая:
  - службу внутреннего аудита Банка;
  - службу внутреннего контроля Банка;

- ответственный сотрудник (структурное подразделение) по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- контролер профессиональной деятельности Банка на рынке ценных бумаг.

Порядок образования и полномочия органов внутреннего контроля определены Уставом и внутренними документами Банка.

Компетенция Общего собрания акционеров Банка, Наблюдательного совета Банка, Правления Банка, Президента — Председателя Правления Банка определена утвержденными положениями, регламентирующими деятельность вышеуказанных органов управления Банка.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Банка осуществляется Ревизионной комиссией Банка, избираемой на годовом общем собрании акционеров Банка до следующего годового Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия представляет Общему собранию акционеров отчет о проведенной проверке (ревизии), а также заключение о результатах проверки, представляемых на утверждение годового Общего собрания акционеров годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности с рекомендациями по устранению выявленных недостатков.

Документально оформленные результаты проверок представляются Ревизионной комиссией Наблюдательному совету Банка, а также Правлению Банка для принятия необходимых мер.

Главный бухгалтер Банка (его заместители), руководитель (заместитель) филиала Банка обеспечивают создание методологической базы для организации бухгалтерского учета банковских и внутрихозяйственных операций, организацию и ведение бухгалтерского учета, соблюдение полноты, достоверности составления и своевременности предоставления отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и нормативными документами Центрального банка Российской Федерации в рамках функционала, определенного положениями о подразделениях, должностными инструкциями и внутренними нормативными документами Банка.

Для ежегодного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) банковской отчетности Банк ежегодно привлекает внешнюю аудиторскую организацию, не связанную имущественными интересами с Банком или его участниками.

В Банке сформировано и действует самостоятельное и независимое подразделение — Служба внутреннего аудита, что соответствует требованиям Положения Центрального банка Российской Федерации от 16.12.2003 № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах», а также требованиям, предъявляемым акционерами Банка к организации системы внутреннего контроля в Банке непрофильных активов. Служба внутреннего аудита Банка действует в соответствии с Уставом и внутренними нормативными документами Банка, которые утверждаются Наблюдательным советом Банка и регламентируют деятельность службы.

В целях регулярной актуализации документов Службы внутреннего аудита внесены и утверждены Наблюдательным советом Банка (протокол № 07-20 от 28.05.2020) изменения в Положение о Службе внутреннего аудита Банка и в Порядок планирования и осуществления Службой внутреннего аудита проверок Банка.

Руководитель Службы внутреннего аудита Банка избирается и освобождается от должности Наблюдательным советом Банка. Служба внутреннего аудита Банка подотчетна в своей деятельности Наблюдательному совету Банка, которому не реже двух раз в год представляет отчеты о своей деятельности, в том числе отчеты о выполнении планов проверок, и не реже одного раза в полгода информацию о принятых мерах по выполнению рекомендаций и устранению выявленных нарушений.

Службе внутреннего аудита Банка предоставляются полномочия на осуществление проверок по всем направлениям деятельности Банка и дочерних компаний Банка на оценку эффективности системы внутреннего контроля в целом и другие полномочия в соответствии с законодательством, нормативными правовыми актами и внутренними нормативными актами Банка.

Информация о выявленных недостатках, нарушениях и рекомендациях доводится до сведения органов управления Банка. На регулярной основе осуществляется контроль за своевременным устранением выявленных нарушений и проведением мероприятий, направленных на установление контроля, минимизацию рисков и повышение эффективности бизнес-процессов.

В 2020 году Служба внутреннего аудита провела 10 аудиторских проверок в соответствии с утвержденным Наблюдательным советом Банка Планом работы на 2020 год, 2 внеплановые проверки, интегрированную оценку системы внутреннего контроля Банка 2-й линии защиты, предоставляла консультации в части организации системы внутреннего контроля и минимизации рисков. Результаты каждой аудиторской проверки оформлялись документально.

Ответственный сотрудник (структурное подразделение) по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (далее — «Ответственный сотрудник по ПОД/ФТ») — специальное должностное лицо, назначаемое Президентом — Председателем Правления Банка, которое является ответственным за разработку и соблюдение в Банке правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и программ его осуществления.

Ответственный сотрудник по ПОД/ФТ независим в своей деятельности от других структурных подразделений Банка и осуществляет ее под общим руководством Президента — Председателя Правления Банка.

Внутренний контроль в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма является частью системы внутреннего контроля Банка и осуществляется структурными подразделениями и работниками Банка на постоянной основе.

Ответственным за организацию в Банке противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма является Президент — Председатель Правления Банка.

Служба внутреннего контроля Банка — самостоятельное структурное подразделение, осуществляющее внутренний контроль, — образуется и действует на основании законодательства Российской Федерации, Устава, Положения о службе внутреннего контроля Банка и других внутренних документов Банка. Руководство Службой внутреннего контроля Банка осуществляет руководитель Службы внутреннего контроля Банка, который назначается на должность и освобождается от нее Президентом — Председателем Правления Банка.

В январе 2020 года организационная структура Службы внутреннего контроля претерпела (на основании Постановления Правления Банка от 10.12.2019 № 54-з) следующие изменения:

- в структуре службы было выделено два структурных подразделения: управление контроля процессов и управление ревизии ДЗО;
- увеличен штат сотрудников до 14 единиц; осуществлено закрытие всех вакантных позиций.

Проведение указанных изменений позволило перезапустить работу Службы внутреннего контроля Банка и обеспечить в полной мере выполнение функций, возложенных на нее.

В рамках перезапуска работы Службы внутреннего контроля актуализировано и утверждено в новой редакции нормативное обеспечение деятельности подразделения:

- Положение о службе внутреннего контроля;

- Должностные инструкции сотрудников;
- Положение по управлению регуляторным риском Банка «ТРАСТ» (ПАО);
- Положение о системе внутреннего контроля Банка «ТРАСТ» (ПАО);
- Методика проведения контрольных проверок в Банке «ТРАСТ» (ПАО).

Службе внутреннего контроля Банка предоставлены полномочия по выявлению регуляторного риска, направлению в случае необходимости рекомендаций по управлению регуляторным риском и другие полномочия в соответствии с законодательством Российской Федерации, Положением о Службе внутреннего контроля Банка и другими внутренними документами Банка.

Выявление регуляторных рисков в деятельности Банка и дочерних обществ Банка осуществляется с целью их идентификации, анализа и оценки для принятия мер по предотвращению последствий:

- неполного получения возврата по активу (снижение суммы recovery);
- прямых убытков (финансовые потери);
- штрафных санкций со стороны регулирующих органов в отношении Банка и (или) его дочерних обществ;
- приостановления и (или) аннулирования надзорными органами действия лицензий Банка и (или) его дочерних обществ;
- штрафных санкций в отношении Банка и (или) его дочерних обществ со стороны контрагентов или клиентов.

Содействие руководству Банка в обеспечении эффективного управления активами путем выработки рекомендаций, направленных на совершенствование внутреннего контроля Банка и его дочерних и зависимых обществ, и минимизацию регуляторных рисков.

Своевременное информирование руководства Банка, а в случаях, предусмотренных внутренними документами Банка, — Наблюдательного совета Банка, о выявленных нарушениях при управлении регуляторным риском.

В течение 2020 года Службой внутреннего контроля проведено 45 плановых и внеплановых проверок, в том числе сотрудники Службы внутреннего контроля принимали участие в проведении проверок финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ, провели проверку работы Банка с исполнительными листами, проверку достоверности данных управленческой отчетности, предоставляемой Банку, как участнику (акционеру), дочерними обществами.

В целях осуществления контроля за соответствием деятельности Банка как профессионального участника рынка ценных бумаг требованиям законодательства Российской Федерации о рынке ценных бумаг и нормативных актов в сфере финансовых рынков, законодательства Российской Федерации о защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг, законодательства Российской Федерации о рекламе, а также внутреннего контроля в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в Банке назначается контролер профессионального участника рынка ценных бумаг. Банк обеспечивает непрерывность осуществления внутреннего контроля как профессионального участника ценных бумаг.

Контролер профессионального участника рынка ценных бумаг Банка независим в своей деятельности от других структурных подразделений Банка. Контроль за деятельностью контролера профессионального участника рынка ценных бумаг Банка осуществляет Наблюдательный совет Банка.

IX. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ БАНКОМ в 2020 ГОДУ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ

22.09.2020 и 30.12.2020 состоялись внеочередные Общие собрания акционеров Банка, на которых были приняты решения дать согласие на совершение Банком «ТРАСТ» (ПАО) крупных, взаимосвязанных сделок. Содержание и предмет сделки (сделок), в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка (сделки), не раскрываются, поскольку данные сведения составляют банковскую и коммерческую тайну.

X. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ БАНКОМ В 2020 ГОДУ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не требует обязательного предварительного согласия на ее совершение. На сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, до ее совершения может быть получено согласие Наблюдательного совета или Общего собрания акционеров Банка по требованию Президента — Председателя Правления, члена Правления, члена Наблюдательного совета Банка или акционера (акционеров), обладающего не менее чем одним процентом голосующих акций Банка.

В 2020 году в Банке принят Порядок совершения сделок с заинтересованностью, регламентирующий порядок централизованного сбора информации о совершении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2020 году на рассмотрение Наблюдательного совета Банка и Общего собрания акционеров Банка не выносились вопросы о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

Отчет о заключенных Банком в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, утвержден Наблюдательным советом Банка, достоверность содержащихся в нем данных подтверждена Ревизионной комиссией Банка.

XI. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления Банка основана на безусловном выполнении требований российского законодательства и нормативных актов Центрального банка Российской Федерации. Банк является публичной компанией и раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями законодательства.

В рамках действующей структуры корпоративного управления распределены полномочия и разграничены общее руководство, осуществляемое Общим собранием акционеров и Наблюдательным советом Банка, и руководство текущей деятельностью Банка, осуществляемое его исполнительными органами (Правлением, Президентом — Председателем Правления Банка).

Компетенция органов управления Банка определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О банках и банковской деятельности», Уставом Банка, внутренними документами о деятельности соответствующих органов управления Банка.

11.1. Органы управления Банка по состоянию на 01.01.2021

- Общее собрание акционеров Банка.
- Наблюдательный совет Банка.
- Правление Банка — коллегиальный исполнительный орган.
- Президент — Председатель Правления Банка — единоличный исполнительный орган.

При Наблюдательном совете Банка созданы комитеты: Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по аудиту, Комитет по управлению активами — с целью рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Банка, входящих в компетенцию Наблюдательного совета.

Проверку финансово-хозяйственной деятельности Банка проводит Ревизионная комиссия.

11.2. Сведения об Общем собрании акционеров Банка

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Банка и принимает решения по вопросам, отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Банка (п. 13.2 Устава Банка). Общее собрание акционеров проводится ежегодно. Проводимые помимо годового Общие собрания акционеров Банка являются внеочередными.

На годовом Общем собрании акционеров Банка, состоявшемся 29.06.2020, были приняты решения:

- об утверждении Годового отчета Банка за 2019 год;

- об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка за 2019 год;

- о распределении прибыли и убытков Банка за 2019 год, в том числе выплаты (объявления) дивидендов и формировании резервного фонда;

- об избрании членов Наблюдательного совета Банка;

- об установлении базового размера вознаграждения членам Наблюдательного совета Банка по итогам 2019 года;

- об избрании Ревизионной комиссии Банка;

- об утверждении аудитора Банка.

Кроме годового Общего собрания акционеров Банка в 2020 году состоялось четыре внеочередных Общих собрания акционеров Банка.

Внеочередное общее собрание акционеров (дата проведения 21.01.2020) касалось досрочного прекращения полномочий членов Наблюдательного совета Банка, определения количественного состава Наблюдательного совета Банка и избрания членов Наблюдательного совета Банка.

Внеочередным Общим собранием акционеров Банка, состоявшимся 19.05.2020, было принято решение об утверждении Устава Банка в новой редакции, а также Положения о Правлении.

Внеочередные Общие собрания акционеров (даты проведения 22.09.2020 и 30.12.2020) состоялись в целях принятия решения о предоставлении согласия на совершение Банком крупных сделок.

11.3. Сведения о Наблюдательном совете Банка

Ключевой задачей Наблюдательного совета Банка является общее руководство деятельностью и обеспечение интересов акционеров Банка, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Банка к компетенции Общего

собрания акционеров.

Количественный состав Наблюдательного совета Банка определяется решением Общего собрания акционеров в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и п. 14.3 Устава Банка, и не может быть менее 7 (семи) членов.

Выборы членов Наблюдательного совета Банка осуществляются кумулятивным голосованием. Избранными в состав Наблюдательного совета Банка считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов акционеров, принимающих участие в общем собрании акционеров.

Информация о работе Наблюдательного совета Банка в 2020 году и комитетов, созданных из числа членов Наблюдательного совета Банка, представлена в разделе IV настоящего Годового отчета.

11.4. Сведения об исполнительных органах (Правлении Банка, Президенте — Председателе Правления Банка)

Правление является коллегиальным исполнительным органом Банка, осуществляющим вместе с единоличным исполнительным органом, Президентом — Председателем Правления Банка, руководство текущей деятельностью Банка. Исполнительные органы Банка организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета и подотчетны им.

Определение количественного и персонального состава Правления и избрание членов Правления осуществляется по решению Наблюдательного совета Банка.

Правление возглавляет Президент — Председатель Правления. Срок полномочий Президента — Председателя Правления и иных членов Правления определяется решением Наблюдательного совета Банка об образовании исполнительных органов Банка, но не может превышать пяти лет.

Лица, избранные в состав Правления, могут переизбираться неограниченное число раз.

Наблюдательный совет Банка вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий членов Правления, расторгнуть договоры, заключенные с ними, и принять решение об образовании нового состава Правления.

Отчет о работе Правления Банка за 2020 год представлен в разделе XV настоящего Годового отчета.

Информация о единоличном исполнительном органе (Президенте — Председателе Правления), а также ссылки на информацию о членах коллегиального исполнительного органа (Правления Банка), в том числе краткие биографии, доля их участия в уставном капитале Банка и доля принадлежащих им обыкновенных акций Банка представлены в разделе XIV настоящего Годового отчета.

11.5. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Банка

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Банка, состоявшегося 29.06.2020, был определен количественный состав Ревизионной комиссии и в ее состав избраны:

- Концевой Денис Сергеевич;
- Ваганова Ольга Вячеславовна;
- Фомина Светлана Викторовна.

Указанные лица обладают необходимыми профессиональными знаниями и опытом практической работы.

Компетенция Ревизионной комиссии определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Банка.

Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии, утвержденного решением внеочередного Общего собрания акционеров (протокол от 03.12.2018 № 03).

Основными задачами Ревизионной комиссии Банка являются:

- контроль достоверности финансовой и бухгалтерской отчетности Банка и иной информации о финансово-хозяйственной деятельности;
- контроль соответствия законодательству порядка ведения Банком бухгалтерского учета и финансовой отчетности;
- контроль соблюдения Банком законодательных и других актов, регулирующих его деятельность;
- контроль постановки внутрибанковского контроля, законность совершаемых Банком операций.

По решению Общего собрания акционеров Банка членам Ревизионной комиссии в период исполнения ими своих обязанностей может выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей. В 2020 году такие решения Общим собранием акционеров Банка не принимались, вознаграждение членам Ревизионной комиссии не выплачивалось.

XII. ИНФОРМАЦИЯ О СОСТАВЕ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА БАНКА

Действовавший на начало 2020 года Наблюдательный совет Банка был избран на внеочередном Общем собрании акционеров 22.08.2019 в следующем составе:

- Юдаева Ксения Валентиновна;
- Бахтурин Илья Юрьевич;
- Задорнов Михаил Михайлович;
- Иржевский Михаил Петрович;
- Моисеев Алексей Владимирович;
- Першин Максим Сергеевич;
- Соколов Александр Константинович;
- Титова Елена Борисовна.

22.01.2020 внеочередным Общим собранием акционеров Наблюдательный совет Банка был избран в новом составе:

- Юдаева Ксения Валентиновна;
- Задорнов Михаил Михайлович;
- Иржевский Михаил Петрович;
- Моисеев Алексей Владимирович;
- Малах Александр Ефимович;
- Орешко Андрей Валерьевич;
- Соколов Александр Константинович;

- Титова Елена Борисовна.

Далее до конца 2020 года персональный состав Наблюдательного совета Банка не менялся.

01.03.2021 внеочередным Общим собранием акционеров Наблюдательный совет Банка был избран в новом составе:

- Юдаева Ксения Валентиновна;
- Задорнов Михаил Михайлович;
- Иржевский Михаил Петрович;
- Малах Александр Ефимович;
- Моисеев Алексей Владимирович;
- Ситдеков Тагир Алиевич;
- Соколов Александр Константинович;
- Титова Елена Борисовна.

БИОГРАФИИ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

Юдаева Ксения Валентиновна

Председатель Наблюдательного совета, член Наблюдательного совета с 13.06.2018

С сентября 2013 года занимает должность первого заместителя Председателя Центрального банка Российской Федерации, является членом Совета директоров Центрального банка Российской Федерации. С октября 2018 года занимает должность члена Наблюдательного совета Центрального банка Российской Федерации. С декабря 2017 года — Председатель Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие». С 1998 по 2013 год в разные периоды времени занимала должности в Фонде «Центр стратегических разработок», научном совете Московского центра Карнеги, Центре экономических и финансовых исследований и разработок, Центральном экономико-математическом институте Российской академии наук (РАН), Российско-Европейском центре экономических реформ, начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации в Администрации Президента Российской Федерации, старшего советника Президента, главного экономиста, директора Центра макроэкономических исследований Сбербанка России.

В 1992 году окончила Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «экономист», в 1994 году — Российскую экономическую школу, где получила степень магистра экономики. В 1998 году получила степень PhD в Массачусетском технологическом институте по специальности «экономика».

Задорнов Михаил Михайлович

Член Наблюдательного совета с 13.06.2018

С 2018 года занимает должность Президента — Председателя Правления ПАО Банк «ФК Открытие», является членом Совета директоров Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд «Открытие», членом Наблюдательного совета Банка ВТБ (публичное акционерное общество). С 2014 года входит в состав Наблюдательного совета НИУ «Высшая школа экономики». С 2019 занимает должность Председателя Совета директоров ПАО «РГС Банк». С 2017 года занимает должность члена Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие», Председателя и члена Совета директоров ПАО СК «Росгосстрах».

С 1994 по 2017, в разные периоды времени, возглавлял комитет Государственной думы по бюджету, налогам, банкам и финансам, возглавлял Министерство финансов Российской Федерации, занимал должности члена комитета Государственной думы по бюджету и налогам, Президента — Председателя Правления, члена Наблюдательного совета Банка ВТБ 24 (ПАО), Председателя (члена) Правления ООО СК «ВТБ Страхование», Председателя (члена) Совета директоров ООО «Страховая группа МСК», члена Совета директоров АКБ «Банк Москвы» (открытое акционерное общество), Председателя (члена) Наблюдательного совета ПАО «Почта банк», Председателя (члена) Совета директоров ЗАО «Банк ВТБ (Армения)», Председателя (члена) Наблюдательного совета АО «Банк ВТБ (Грузия)», Председателя (члена) Совета директоров АО НПФ ВТБ Пенсионный фонд, Председателя (члена) Наблюдательного совета ПАО «БИНБАНК».

В 1984 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «экономист». В 1989 году окончил аспирантуру Института экономики АН СССР, кандидат экономических наук.

Соколов Александр Константинович

Член Наблюдательного совета с 22.08.2019

С 30.07.2018 является Президентом — Председателем Правления Банка «ТРАСТ» (ПАО).

С 2018 года занимает должности члена Наблюдательного совета Банка ВТБ (публичное акционерное общество), члена Совета директоров ПАО «НПК «ОВК», а с 2019 года — Председателя Совета директоров ПАО «НПК «ОВК». С 2019 является членом Совета директоров, Председателем Совета директоров АО «ИНТЕКО», члена Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО). С 2020 года занимает должности члена Совета директоров, Председателя Совета директоров ПАО «ГЕОТЕК Сейсморазведка».

С 2002 по 2020 годы в разные периоды времени занимал должности в банке «Авангард», НБ «Траст», ПАО БАНК «ФК Открытие», являлся членом Правления Банка ВТБ 24 (публичное акционерное общество), членом Совета директоров (Наблюдательного совета) таких организаций, как ПАО «Почта Банк», ООО «Долговой центр», ПАО СК «Росгосстрах», АО «РОСТ БАНК», ПАО «РГС БАНК», акционерного общества АВТОВАЗБАНК и др.

В 2002 году окончил ФГБОУ ВПО «МАТИ — Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского» по специальности «экономика и управление на предприятии».

Иржевский Михаил Петрович

Член Наблюдательного совета с 13.06.2018

С января 2018 года занимает должность Заместителя Генерального директора по правовым вопросам в акционерном обществе «Управляющая компания Российского фонда прямых инвестиций». С 2015 по 2018 год в разные периоды времени занимал должности: Вице-президента по правовым вопросам Корпоративного центра в публичном акционерном обществе междугородной и международной электрической связи «Ростелеком», Вице-президента по правовым вопросам Корпоративного центра в открытом акционерном обществе междугородной и международной электрической связи «Ростелеком», был партнером в филиале партнерства с ограниченной ответственностью «Фрешфилдс Брукхаус Дерингер ЛЛП» (Великобритания) в г. Москве.

В 1995-м окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «юрист». В 2018 году — Автономную некоммерческую организацию дополнительного профессионального образования «Учебный, консультационный и кадровый центр МФЦ» и получил квалификацию «специалист финансового рынка» по деятельности в области управления инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами.

Моисеев Алексей Владимирович

Член Наблюдательного совета с 13.06.2018

С июля 2012 года занимает должность заместителя министра финансов Российской Федерации. С 2013 года являлся членом Совета директоров Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов».

С 2015 по настоящее время в разные периоды времени занимает должности члена совета директоров в таких организациях как: АО «ДОМ.РФ», АО «ГОЗНАК», члена Наблюдательного совета ПАО «Фонд защиты прав граждан-участников долевого строительства», ПАО БАНК «ФК Открытие», АК «АЛРОСА» (ПАО), ООО «УК ФКБС», АО «Российские ипподромы», АО «В/О «АЛМАЗЮВЕЛИРЭКСПОРТ», Фонда ДОМ. РФ, АО «Банк ДОМ. РФ», Банка ВТБ (ПАО), АО «Почта России» и др.

С 1995 года по 2020 год в разные периоды времени занимал должности: экономиста 1-й категории, ведущего экономиста Центрального банка Российской Федерации, старшего аналитика по рынку суверенных инструментов департамента операций на рынке инструментов с фиксированной доходностью банка «БНП Париба» (Лондон), заместителя руководителя аналитического департамента и начальника управления макроэкономического анализа «ВТБ Капитал», Заместителя начальника аналитического управления в «Ренессанс Капитал — Финансовый Консультант», члена Наблюдательного совета АО «НСПК», члена Совета директоров АО «Производственное объединение «Кристалл», члена Совета службы финансового уполномоченного АНО «СОДФУ».

В 1995 году окончил Государственную академию управления им. С. Орджоникидзе по специальности «мировая экономика». В 1998 году получил степень магистра по специальности «бизнес-управление» в Университете города Рочестера (США).

Титова Елена Борисовна

Член Наблюдательного совета с 13.06.2018

С 2018 года член Наблюдательного совета компаний ICONIC, с 2019 — QIWI plc, член Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие». С мая 2014 по февраль 2018 года возглавляла российское подразделение UBS. В 2012–2013 годах возглавляла Правление ОАО «Всероссийский банк развития регионов», входила в советы директоров ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «ФСК ЕЭС». В 2013–2014 годах — независимый директор в совете директоров ОАО «Россети». В 1997–2012 годах руководила бизнесом Goldman Sachs в России и СНГ, занимала должность Президента ООО «Морган Стэнли Банк». С 1994 по 1997 год работала в департаменте рынков долгового капитала Goldman Sachs (Нью-Йорк) и в группе коммуникаций и технологий инвестиционно-банковского департамента (Лондон). В 1990–1993 годах — специалист по международным рынкам W.R. Grace & Co. (США).

В 1989 году окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «политическая экономия», в 1994 году получила степень магистра менеджмента в Высшей школе менеджмента Келлогг, Северо-западный университет (США).

Малах Александр Ефимович

Член Наблюдательного совета с 22.01.2020

На момент избрания в Наблюдательный совет в 2020 году занимал должность Директора по региональным проектам, Руководителя Центра привлечения инвестиций в регионы Российской Федерации в акционерном обществе «Управляющая компания Российского Фонда Прямых Инвестиций» (РФПИ). До прихода в РФПИ занимал должность Заместителя Генерального директора по инвестициям и стратегии в Группе компаний ИСТ и представлял группу в Советах директоров портфельных компаний (среди них: «Уралкалий», Номос-банк, ФЕСКО), был генеральным директором компании «Росводоканал», управляющим директором Инвестиционной компании А-1, Генеральным директором компании «Mars Украина».

Окончил в 1995 году Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова-Ленина» (факультет ВМК) по специальности «прикладная математика».

В 1998 году прошел обучение и получил степень магистра по программе «Деловое администрирование (Финансы)» в Уортонской Школе бизнеса Университета Пенсильвании, Филадельфия, США. Также имеет диплом магистра по вычислительной механике Университета Штата Нью-Йорк в Буффало.

Орешко Андрей Валерьевич

Член Наблюдательного совета с 22.01.2020

На момент избрания в Наблюдательный совет в 2020 году занимал должность Генерального директора общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания Фонда консолидации банковского сектора». Ранее занимал должности Руководителя проектов Аналитического управления ООО «УК ФКБС», Заместителя председателя Юго-Западного банка — управляющего Краснодарским отделением № 8619 ПАО Сбербанк (2018–2019), Управляющего Краснодарским отделением № 8619 ОАО «Сбербанк России» (2015–2018), Заместителя председателя Московского банка ОАО «Сбербанк России» (2013–2015). Также Орешко А.В. являлся Председателем Совета директоров ПАО «Московский индустриальный банк».

В 2013 году окончил London Business School по специальности Executive Development Programme. В 1994 году окончил Иркутскую государственную экономическую академию по специальности «экономика и управление на транспорте».

Информация о владении акциями Банка членами Наблюдательного совета: члены Наблюдательного совета Банка не владеют акциями Банка, сделок с акциями Банка в 2020 году не совершали.

XIII. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА БАНКА (ПРЕДСЕДАТЕЛЕ ПРАВЛЕНИЯ), И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА БАНКА (ПРАВЛЕНИЯ)

Сведения о лицах, занимавших в 2020 году должности единоличного исполнительного органа Банка, членов коллегиального исполнительного органа. Краткие биографические данные, включающие информацию о квалификации и опыте работы, раскрыты Банком в составе Ежеквартальных отчетов, размещенных на сайте Банка в сети Интернет по адресу http://www.trust.ru/about/accountancy/disclosure_information/.

С 30.07.2018 на должность единоличного исполнительного органа Банка «ТРАСТ» (ПАО) назначен Соколов Александр Константинович. Краткие биографические данные и информация о квалификации и опыте работы Президента — Председателя Правления А.К. Соколова раскрыты на сайте Банка в сети Интернет по адресу https://www.trust.ru/about/leaders/?leaders=executive_agency.

Коллегиальным исполнительным органом Банка «ТРАСТ» (ПАО) является Правление Банка. Персональный состав коллегиального исполнительного органа (Правления Банка), действовавшего в 2020 году, краткие биографические данные лиц, входивших в состав коллегиального исполнительного органа (Правления Банка), раскрыты Банком в составе ежеквартальных отчетов, размещенных на сайте Банка в сети Интернет по адресу www.trust.ru/about/accountancy/_disclosure_information/. Информация о квалификации и опыте работы лиц, входящих в действующий персональный состав Правления Банка, раскрыта на сайте Банка в сети Интернет по адресу https://www.trust.ru/about/leaders/?leaders=bank_board.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2020)

Соколов
Александр Константинович

Президент — Председатель Правления

Хабаров
Михаил Валентинович

Первый Заместитель Президента — Председателя Правления,
Главный исполнительный директор

Беленов
Дмитрий Владимирович

Заместитель Президента — Председателя Правления

Сучков
Сергей Валерьевич

Член Правления

Лерман
Филипп Александрович

Член Правления

В 2020 году Президент — Председатель Правления Банка и члены Правления Банка не совершали сделок по приобретению акций Банка, доля участия в уставном капитале Банка — 0%, доля принадлежащих им обыкновенных именных акций Банка — 0%.

XIV. ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА

Правление является коллегиальным исполнительным органом Банка, осуществляющим руководство текущей деятельностью Банка. Правление подотчетно Общему собранию акционеров Банка и Наблюдательному совету Банка. Обеспечение деятельности Правления во время проведения заседаний и в период между заседаниями осуществляет секретарь Правления.

В течение отчетного 2020 года проведено 84 заседания Правления (как в очной, так и в заочной формах), на которых было рассмотрено 208 вопросов о текущей деятельности Банка, в том числе вопросы об предварительном рассмотрении бизнес-плана Банка и отчетов об его исполнении, вопросы финансовой и управленческой отчетности Банка, отчеты по рискам, отчеты о результатах мониторинга стратегий и исполнения recovery (рекавери) по проекту, об одобрении сделок, отчеты службы внутреннего контроля, и прочие вопросы согласно компетенции Правления.

В 2020 году осуществляли свою деятельность следующие комитеты.

Большой комитет по управлению активами

Комитет подконтролен и подотчетен в своей работе Президенту — Председателю Правления Банка. Комитет создан решением Правления Банка.

Комитет создан с целью рассмотрения вопросов и принятия решений, направленных на утверждение и реализацию стратегий по проектам, находящимся в зоне ответственности бизнес-подразделений Банка, а также рассмотрения иных вопросов в соответствии с компетенцией Комитета, направленных на реализацию целей и задач Банка, предусмотренных его Уставом.

К компетенции Комитета относятся следующие вопросы:

- утверждение/изменение стратегий, планов мероприятий в рамках стратегий, а также бюджетов проектов;
- принятие решений по итогам мониторинга деятельности и финансового состояния ДО;
- принятие решений об утверждении расходов на содержание актива;
- принятие решений по осуществлению мероприятий в отношении недвижимого имущества при реализации стратегии, включая, но не ограничиваясь: о передаче в аренду, в залог, о проведении мероприятий по сохранности, проведении оценки, инвентаризации, экспертизы, о целесообразности привлечения внешних исполнителей;
- формирование рекомендаций для голосования представителю Банка в органах управления дочерних обществ;
- принятие решений о совершении сделок с активом, в том числе об утверждении/изменении условий договоров/сделок (в том числе кредитных договоров и договоров обеспечения), принятие решений о дополнительном финансировании, реструктуризации, продаже, об уступке прав (требований), о прекращении обязательств путем предоставления отступного, погашении задолженности третьим лицом, заключении мировых соглашений, иных гражданско-правовых сделках;
- принятие решений о досрочном истребовании задолженности/исполнении обязательств, о взыскании задолженности в судебном порядке, а также по всем вопросам принудительного взыскания задолженности, в том числе, в рамках банкротных процедур, исполнительного производства;
- принятие решения об участии Банка в уставном капитале юридических лиц для целей реализации стратегии по проекту (активу) или оптимизации работы бизнес-подразделений в отношении активов Банка;

- принятие решений по иным вопросам в соответствии с нормативными и организационно-распорядительными документами Банка, целями Комитета, поручениями Правления Банка и Президента — Председателя Правления Банка.

В 2020 году было проведено 50 заседаний Комитета (как очередных, так и внеочередных), на которых рассматривались вопросы в соответствии с компетенцией Комитета.

Малый комитет по управлению активами

Комитет подконтролен и подотчетен в своей работе Президенту — Председателю Правления Банка. Комитет был создан решением Правления Банка.

Комитет создан с целью рассмотрения вопросов и принятия решений, направленных на утверждение и реализацию стратегий по проектам, находящимся в зоне ответственности бизнес-подразделений Банка.

К компетенции Комитета отнесены те же вопросы, что и вопросы, закрепленные за Большим кредитным комитетом, разделение компетенций осуществляется в зависимости от проектов/активов.

В 2020 году было проведено 58 заседаний Комитета (как очередных, так и внеочередных), на которых рассматривались вопросы в соответствии с компетенцией Комитета.

Единый тендерный комитет

Деятельность единого тендерного комитета (далее — ЕТК) направлена на содействие целевому и экономически эффективному расходованию денежных средств на приобретение продукции для административно-хозяйственной деятельности путем проведения закупок способами, предусмотренными политикой закупок Банка. ЕТК в рамках своих компетенций принимает решения о способе проведения закупки, утверждает требования и критерии оценки контрагентов, определяет победителя закупки, утверждает закупки у единственного контрагента, а также внесение изменений в действующие договоры в случае необходимости.

В 2020 году было проведено 68 заседаний ЕТК, осуществлено 169 закупок (179 лотов):

- по предоставлению ИТ-сервисов/ресурсов (продлению прав на использование ПО, сопровождению программного обеспечения (далее — ПО), доработкам ПО, продлению подписок на используемое ПО и т. д.), в том числе используемых в целях информационной безопасности;

- по сопровождению ИТ-инфраструктуры (по поддержке оборудования, программно-аппаратных комплексов, в том числе по выполнению ремонтных, аварийно-восстановительных работ и т. д.);

- по поставке ИТ-оборудования, предоставлению каналов связи и Интернета, по организации командообразующих мероприятий;

- по оказанию услуг PR-аудита и стратегии коммуникаций;

- по оказанию клининговых услуг на объектах Банка, по аренде, по эксплуатации объектов и предоставлению коммунальных услуг, услуг охраны и пр.

Проведено более 60 (шестидесяти) переторжек и переговоров о снижении контрагентами стоимости. Экономия для Банка по результатам переторжек и переговоров составила более 13 млн рублей, а по результатам процедур закупки — более 49 млн рублей.

Комиссия по оценке коммерческих предложений

Деятельность комиссии по оценке коммерческих предложений направлена на обеспечение закупочной деятельности Банка по проектам и эффективного расходования денежных средств Банка. Комиссия по оценке коммерческих предложений в рамках своих компетенций принимает решения о способе проведения закупки, утверждает требования и критерии оценки контрагентов,

определяет победителя закупки, утверждает закупки у единственного контрагента, а также внесение изменений в действующие договоры (в случае необходимости).

В 2020 году было:

- проведено 126 заседаний комиссии по оценке коммерческих предложений, 106 закупок услуг для различных проектов Банка (структура закупок по проектной деятельности Банка включает такие услуги как: услуги оценки, юридические услуги, консультационные услуги, обслуживание активов (охрана, управляющие компании, эксплуатация, ремонт и пр.), форензик, услуги аудита и иные);
- сформировано 13 перечней квалифицированных контрагентов по результатам предварительных квалификационных отборов для последующего приглашения таких контрагентов для участия в закупках, проводимых Банком;
- проведено более 40 переторжек и переговоров о снижении контрагентами стоимости.

Экономия для Банка по результатам переторжек и переговоров составила более 68 млн рублей, а по результатам закупок — более 182 млн рублей.

Арбитражный комитет

Целью создания арбитражного комитета является рассмотрения жалоб и обращений претендентов и/или участников процедур закупок на действия/бездействие заказчика, организатора закупки, коллегиальных органов по закупкам при проведении конкурентных процедур в Банке. Создание такого коллегиального органа предусмотрено политикой закупок Банка.

В 2020 году было проведено 6 заседаний арбитражного комитета.

XV. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ БАНКА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, А ТАКЖЕ СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ВСЕХ ВИДОВ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ, ВКЛЮЧАЯ ЗАРАБОТНУЮ ПЛАТУ, ВЫПЛАЧЕННЫХ В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ И СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА) БАНКА

Кадровая политика и Политика в области оплаты труда, утвержденные Наблюдательным советом в 2019–2020, определяют основные принципы и направления деятельности Банка в области управления оплатой труда, а также определяют основные требования к формированию и управлению системой оплаты труда работников Банка, в том числе членов Правления Банка.

Общее вознаграждение работников Банка состоит из фиксированной и нефиксированной частей.

К фиксированной части оплаты труда относятся:

- оклад или тарифная ставка согласно штатному расписанию;
- гарантийные и компенсационные выплаты в соответствии с действующим законодательством;
- доплаты к должностному окладу / тарифной ставке;
- индивидуальные надбавки к окладам / тарифным ставкам.

К нефиксированной части оплаты труда относятся:

- премии за производственные результаты и высокие достижения в труде.

Премиальные выплаты предусмотрены в Банке с целью:

- повышения ответственности работников за конечные результаты их деятельности;
- усиления материальной заинтересованности работников в своевременном и качественном выполнении должностных обязанностей и улучшении результатов труда.

Премии рассчитываются и выплачиваются за выполнение ключевых показателей эффективности по функциональным направлениям деятельности Банка и учитывают общий результат работы Банка — выполнение плана по сборам из портфеля Банка.

Условия оплаты труда члена Правления определяет и утверждает Наблюдательный совет Банка.

Согласно специфике работы Банка, с проблемными активами в Банке отсутствуют классические банковские риски, которые подлежат оценке и принятию, в том числе с точки зрения Инструкции № 154-И «О порядке оценки системы оплаты труда в кредитной организации и порядке направления в кредитную организацию предписания об устранении нарушения в ее системе оплаты труда». Стандартные банковские операции по обслуживанию рыночных клиентов в Банке не осуществляются, обслуживание новых клиентов, не входящих в периметр переданных Банку активов, не производится. Также в Банке отсутствует отложенный кредитный риск по активам, так как данный риск уже реализовался ранее по большинству из них. Действующая система оплаты труда Банка адаптирована к специфике деятельности банка непрофильных активов, поскольку Банк выплачивает компенсационные и стимулирующие выплаты только по результатам работы с проблемными активами, когда такие результаты (сборы по портфелю активов) достигнуты (соответствуют графику, согласованному с Центральным банком Российской Федерации).

Сумма краткосрочного вознаграждения ключевым руководящим сотрудникам, начисленная за 2020 год (включая отчисления в пенсионный и иные фонды и единовременные выплаты), составила 989 млн рублей. Аналогичная сумма за 2019 год составила 740 млн рублей.

Помимо этого, в 2020 году произведены выплаты Наблюдательному совету Банка за 2019 год в размере 39 млн рублей, долгосрочное вознаграждение в 2020 году не выплачивалось.

XVI. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ БАНКОМ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления Банка, основанная на выполнении требований российского законодательства и рекомендаций Центрального банка Российской Федерации, учитывает наилучшие международные практики, в том числе общепризнанные принципы корпоративного управления, разработанные Организацией экономического сотрудничества и развития, рекомендации Базельского комитета по банковскому надзору.

Компетенции органов управления Банка определены Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Банка.

Корпоративное управление в Банке строится на основах законности, прозрачности, профессионализма, компетентности, доверия, уважении прав и законных интересов заинтересованных лиц и направлено на повышение эффективности деятельности Банка.

Банк рассматривает эффективный контроль за деятельностью как один из важных элементов корпоративного управления, позволяющий создать уверенность акционеров в правильности проводимой политики управления.

Действующая в Банке система контроля за деятельностью направлена на обеспечение доверия акционеров и клиентов к Банку и органам его управления. Компетенция, порядок деятельности, права и обязанности лиц, осуществляющих контроль за деятельностью Банка, определены Уставом и иными внутренними документами.

Банк рассматривает обеспечение и защиту прав и интересов заинтересованных лиц в качестве необходимого условия эффективной деятельности и стремится к развитию сотрудничества с

заинтересованными лицами. Успешное решение задач и достижение целей, поставленных перед Банком, возможны лишь при наличии в нем условий для предотвращения и урегулирования корпоративных конфликтов, а также конфликта интересов. Банк стремится выработать эффективные механизмы для предотвращения и урегулирования подобных конфликтов в целях обеспечения и защиты прав акционеров, имущественных интересов и деловой репутации Банка.

Банк считает одним из основополагающих факторов успешного управления своей деятельностью ее максимальную открытость и прозрачность. Осознавая значимость раскрытия информации о Банке в целях оценки текущего финансового состояния, Банк обеспечивает предоставление заинтересованным лицам своевременной, полной и достоверной информации о своей деятельности, в том числе о существенных корпоративных событиях.

Банк стремится следовать принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованным к применению письмом Центрального банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», и выполняет значительную часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления с учетом масштабов деятельности, целей и задач Банка, предусмотренных его Уставом. Органы управления Банка осуществляют свои функции, следуя принципам, рекомендованным в Кодексе корпоративного управления, основным из которых является строгая защита прав акционеров.

Важно также отметить, что Банком планируется и дальше совершенствовать систему корпоративного управления. В течение 2021 года Банком предполагается проведение анализа и начало внедрения рекомендаций Банка России и лучших практик корпоративного управления в целях создания эффективной системы корпоративного управления Банка, включающей в себя, в том числе, проведение самооценки работы Наблюдательного совета Банка.

Банк раскрывает информацию в форме консолидированной финансовой отчетности, годовых отчетов, ежеквартальных отчетов, списка аффилированных лиц, сообщений о существенных фактах и инсайдерской информации, проспекта ценных бумаг, а также в иных формах, предусмотренных действующим законодательством. Основными каналами раскрытия информации являются лента новостей информационного агентства «Интерфакс-ЦРКИ» и страница в сети Интернет, предоставленная указанным агентством по адресу www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4197, а также официальный веб-сайт Банка по адресу www.trust.ru, где публикуется актуальная информация о деятельности Банка, обновляемая на регулярной основе в соответствии с требованиями внутренних документов Банка и законодательства Российской Федерации.

XVII. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ БАНКОМ В 2020 ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Вид энергетического ресурса	**Объем потребления в натуральном выражении**	**Единица измерения**	**Объем потребления, тыс. руб.**
Атомная энергия	не используется		
Тепловая энергия	8 986	Гкал	15 139
Электрическая энергия	2 390	МВт·ч	14 918
Электромагнитная энергия	не используется		
Нефть	не используется		
Бензин автомобильный	69	т	3 312
Топливо дизельное	5	т	245
Мазут топочный	не используется		
Газ естественный (природный)	50	тыс. м³	354

Топливо жидкое (для котла)	не используется		
Уголь	не используется		
Горючие сланцы	не используется		
Торф	не используется		

Банк продолжил политику энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Внедрение инновационных энергосберегающих технологий и рациональное использование энергетических источников позволили сократить потребление энергоресурсов.

XVIII. ПРИЛОЖЕНИЯ

Отчет о заключенных Публичным акционерным обществом Национальный Банк «ТРАСТ» (Банк «ТРАСТ» (ПАО)) в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Консолидированная МСФО отчетность за 2020 год и Отчетность по РСБУ доступны для ознакомления на сайте Банка и на соответствующей странице информационного агентства

«Интерфакс-ЦРКИ»:

https://www.trust.ru/about/disclosure_information/accountancy/

https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4197&type=3

https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=4197&type=4

БАНК НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ТРАСТ

ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2020 СДЕЛКАХ

Публичным акционерным обществом Национальный банк «ТРАСТ»

Утвержден
Наблюдательным советом
Банка «ТРАСТ» (ПАО)

Протокол № 09/21 от «28» мая 2021 года

Отчет о заключенных Публичным акционерным обществом Национальный банк «ТРАСТ» (Банк «ТРАСТ» (ПАО)) в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Президент – Председатель Правления /подпись/ А.К. Соколов
«28» мая 2021 года

Достоверность данных, содержащихся в данном Отчете о заключенных Публичным акционерным обществом Национальный банк «ТРАСТ» (Банк «ТРАСТ» (ПАО)) в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подтверждена заключением Ревизионной комиссии от 13.05.2021.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в 2020 году лицами, признаваемыми заинтересованными в совершении Банком «ТРАСТ» (ПАО) сделок, являлись:

- члены Наблюдательного совета Банка;
- члены коллегиального исполнительного органа (Правления) Банка;
- Президент – Председатель Правления Банка;
- лица, являвшиеся контролирующими лицами Банка;
- другие лица, которые имели право давать Банку обязательные для него указания.

Согласно п. 1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и п. 17.7 Устава Банка, сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не требует обязательного предварительного согласия на ее совершение. При этом члены Наблюдательного совета и Правления Банка вправе потребовать вынесения вопроса о согласовании/одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, на рассмотрение Наблюдательного совета или Общего собрания акционеров Банка (в соответствии с компетенцией данных органов управления).

В 2020 году на рассмотрение Общего собрания акционеров Банка не выносились вопросы о согласии на совершение или о последующем одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность. Требование о необходимости получения согласия на совершение указанных сделок в Банке в 2020 году в Банк не поступало. В Банке заключались следующие сделки, в совершении которых имелась заинтересованность и решение о согласии на совершение или о последующем одобрении такой сделки не принималось:

№	Контрагент	Количество сделок	Вид сделки, предмет сделки и размер сделки в денежном выражении в рублях[4]	Лицо/лица, заинтересованные в совершении сделки	Основание заинтересованности
1.	ПАО Банк «ФК Открытие»	529	Сделки с производными финансовыми инструментами (СВОП/SWAP). Сумма сделок – 7 774 405 400 448,75	1.Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
2.	ПАО Банк «ФК Открытие»	3	Сделки FOREX. Сумма сделок – 1 197 990 500,00	1.Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
3.	ПАО Банк «ФК Открытие»	1	Покупка долей в уставном капитале юридического лица Сумма сделки – 44 868 000,00	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.

[4] Содержание сделок, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка, срок исполнения обязательств по сделке, лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке, срок исполнения обязательств по сделке, а также сведения об исполнении указанных обязательств, сведения о просрочки в исполнении обязательств со стороны контрагента или Банка по сделкам не раскрываются, поскольку данные сведения составляют банковскую тайну.

					3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
4.	ООО «УК «Навигатор»	1	Покупка долей в уставном капитале юридического лица Сумма сделки – 852 493 000,00	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), и юридического лица ООО «УК «Навигатор». 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО). 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО).
5.	ПАО Банк «ФК Открытие»	1	Сервисный договор (доходный). Сумма сделки – 472 000 000,00	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
6.	ПАО Банк «ФК Открытие»	1	Сервисный договор (расходный). Сумма сделки – 212 000 000,00	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.

7.	ПАО Банк «ФК Открытие»	7	Купля-продажа ценных бумаг (акций, облигаций различных эмитентов (Банк «ВТБ» (ПАО), ПАО «ГЕОТЕК Сейсморазведка», паев ЗПИФ и пр.). Сумма сделки – 68 162 380 709,87	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
8.	ПАО Банк «ФК Открытие»	1	Приобретение прав требования к АО «СК ВНСС» Сумма сделок – 226 020 000,00	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
9.	ПАО Банк «ФК Открытие»	1	Приобретение прав требования к ООО «АГАЛАТ», ООО «ВЗХТ», ООО «ТД «Линнафрост», ОАО «Донречфлот». Сумма сделки – 456 000 004,00	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
10.	ПАО Банк «ФК Открытие»	1	Приобретение прав требований к ООО «ПАТРИОТ Северо-Запад» Сумма сделки –	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК

			496 699 000,00	4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
11.	ПАО Банк «ФК Открытие»	1	Приобретение прав (требований) к ООО «ТД «ОВК», АО «ТВСЗ», ПАО «НПК «ОВК», АО «ТихвинХимМаш». Сумма сделки – 26 184 772 835,64	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.
12.	ООО «ТОРГОВЫЙ КВАРТАЛ»	4	Купля-продажа имущества и уступки прав аренды земельных участков. Сумма сделки – 2 359 655 280,00 Сделки по выдаче кредитов. Сумма сделок – 2 359 655 280,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица ООО «ТОРГОВЫЙ КВАРТАЛ», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
13.	ООО «СК Стратегия»	1	Уступки требования (цессии). Сумма сделки – 517 516 231,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «СК Стратегия», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
14.	ООО «СЗ АКТИВСТРОЙ»	1	Сделка по выдаче кредита. Сумма сделки – 5 364 000 000,00.	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица ООО «СЗ АКТИВСТРОЙ», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и

					юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
15.	ООО «ПК-Инвест»	1	Сделки с векселями (соглашение о досрочном предъявлении векселей к платежу). Сумма сделки – 216 741 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица ООО «ПК-Инвест», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
16.	АО «ПАТРИОТ»	1	Договор поручительства. Сумма сделки – 1 644 000 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица АО «ПАТРИОТ», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
17.	АО «ПАТРИОТ»	1	Залог доли ООО «ПАТРИОТ Северо-Запад» в уставном капитале юридического лица. Сумма сделки – 500 010 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица АО «ПАТРИОТ», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
18.	АО «ПАТРИОТ»	3	Дополнительные соглашения к договору о новации и договору денежного займа. Сумма сделок – 671 390 344,39	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица АО «ПАТРИОТ», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
19.	АО «Галилео Нанотех»	13	Дополнительные соглашения к кредитным договорам. Сумма сделок – 5 859 344 524,49	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и АО «Галилео Нанотех», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
20.	АО «Галилео Нанотех»	3	Дополнительные соглашения к договорам залога. Общая	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и АО «Галилео Нанотех», являющегося стороной по сделке.

			залоговая стоимость имущества по сделкам – 265 420 086,00		Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
21.	ООО «БалтТехПром»	4	Изменение условий обеспечительных договоров. Сумма сделки (общая ответственность по сделкам поручительства) – 2 391 222 438,09	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «БалтТехПром», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,7%.
22.	ООО «ТД Экополимеры	3	Изменение условий кредитного договора. Сумма сделки – 2 391 222 438,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «ТД Экополимеры», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,7%.
23.	ООО «ПАТРИОТ Северо-Запад»	1	Сделка по выдаче кредита. Сумма сделки – 1 664 000 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «ПАТРИОТ Северо-Запад», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
24.	ООО «ПАТРИОТ Северо-Запад»	1	Сделка по выдаче кредита. Сумма сделки – 500 000 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «ПАТРИОТ Северо-Запад», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
25.	АО «ККПД»	2	Соглашение к договору о новации и договору займа. Сумма сделок – 2 142 547 133,36	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица АО «ККПД», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
26.	АО «ТПГК – Финанс»	1	Соглашение об отступном. Сумма сделки – 1 213 803 091,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и АО «ТПГК – Финанс», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка

					«ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
27.	АО «Птицефабрика Башкирская»	1	Дополнительное соглашение к договору кредитной линии. Сумма сделки – 809 306 000,00.	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и АО «Птицефабрика Башкирская», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
28.	NIVERSON HOLDINGS LIMITED (НИВЕРСОН ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД)	1	Совершение аваля на векселе. Сумма сделки – 670 735 520,98	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и NIVERSON HOLDINGS LIMITED (НИВЕРСОН ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД), являющегося выгодоприобретателем по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
29.	AUREVO LIMITED (АУРЕВО ЛИМИТЕД)	1	Договор купли-продажи ценных бумаг. Сумма сделки – 654 465 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица AUREVO LIMITED (АУРЕВО ЛИМИТЕД), являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
30.	ООО «Лимкар»	1	Реструктуризация кредитного обязательства. Сумма сделки – 9 933 809 264,81	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «Лимкар», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
31.	ООО «Инвея»	1	Реструктуризация кредитного обязательства. Сумма сделки – 2 196 235 779,04	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «Инвея», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
32.	ООО «Унтир»	3	Реструктуризация кредитного обязательства. Сумма сделок – 22 712 426 219,51	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «Унтир», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка

					«ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
33.	АО «ПАТРИОТ»	1	Залог имущества во исполнение обязательств АО «ДСК № 7». Сумма сделки – 391 000 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и АО «ДСК № 7», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
34.	ООО «УК «РОСТАГРО»	1	Сделка по выдаче кредита. Сумма сделки – 665 505 000,00	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Лерман Ф.А.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «УК «РОСТАГРО», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%. 2. Лерман Ф.А. является членом Правления Банка «ТРАСТ» (ПАО) и одновременно является членом Совета директоров ООО «УК «РОСТАГРО».
35.	ООО «КРОСС»	1	Сделка по выдаче кредита. Сумма сделки – 429 482 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и ООО «КРОСС», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
36.	АО «РОССКАТ»	1	Реструктуризация кредитного обязательства. Сумма сделки – 2 218 444 735,76	Центральный банк Российской Федерации.	Банк России является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и одновременно является контролирующим лицом юридического лица, являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
37.	ООО «Лиринк»	3	Реструктуризация кредитного обязательства. Сумма сделок – 8 536 607 789,61	Центральный банк Российской Федерации	Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица ООО «Лиринк», являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
38.	OLEKIT INVESTMENTS LTD (ОЛЕКИТ ИНВЕСТМЕНТС ЛТД)	1	Залог имущества. Сумма сделок – 1 172 850 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Банк России является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и одновременно является контролирующим лицом юридического лица, являющегося стороной по

					сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
39.	OLEKIT INVESTMENTS LTD (ОЛЕКИТ ИНВЕСТМЕНТС ЛТД)	2	Сделки по выдаче кредита. Сумма сделок – 2 108 650 772,78	Центральный банк Российской Федерации	Банк России является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и одновременно является контролирующим лицом юридического лица, являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
40.	ООО «СЗ Врубеля 4»	6	Сделки по выдаче кредита. Сумма сделок – 1 970 000 000,00	Центральный банк Российской Федерации	Банк России является контролирующим лицом Банка «ТРАСТ» (ПАО) и, одновременно, является контролирующим лицом юридического лица, являющегося стороной по сделке. Доля участия заинтересованного лица в уставном капитале (доля принадлежащих заинтересованному лиц акций) Банка «ТРАСТ» (ПАО) и юридического лица, являющегося стороной по сделке – 97,70927%.
41.	ПАО Банк «ФК Открытие», Микаил Сафарбекович Гуцериев, Саит-Салам Сафарбекович Гуцериев, АО «ГРУППА САФМАР», «ОЛЕКИТ ИНВЕСТМЕНТС ЛТД» (OLEKIT INVESTMENTS LTD).	1	Соглашение об урегулировании требований, цена сделки не раскрывается (составляет коммерческую и банковскую тайну)	1. Центральный банк Российской Федерации 2. Задорнов М.М. 3. Титова Е.Б. 4. Юдаева К.В. 5. Моисеев А.В.	1. Центральный банк Российской Федерации является контролирующим лицом ПАО Банк «ФК Открытие» и Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 2. Задорнов М.М. является Президентом – Председателем Правления, членом Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членом Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок. 3. Юдаева К.В., Моисеев А.В., Титова Е.Б. являются членами Наблюдательного совета ПАО Банк «ФК Открытие» и одновременно членами Наблюдательного совета Банка «ТРАСТ» (ПАО), являющихся сторонами сделок.